

- sostenibilità finanziaria e patrimoniale
- convenienza economica

L'adeguamento della normativa provinciale avrà principalmente lo scopo di razionalizzare la spesa connessa alle partecipazioni societarie per renderle più efficienti e funzionali, anche in conformità al vigente ordinamento statale e comunitario in materia di servizi pubblici, e per adeguarne l'organizzazione e l'attività agli articoli 20 e 24 del D.lgs. 19.08.2016 n. 17, avuto anche riguardo alla precisa definizione degli ambiti riservati al legislatore statale in materia di società pubbliche con particolare riferimento all'ordinamento civile e alla tutela della concorrenza.

La L.P. 16/2016 (legge collegata alla manovra di bilancio provinciale 2017) dispone infine, al suo articolo 7 gli enti locali effettuano in via straordinaria, entro il 30 giugno 2017, una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore della legge stessa, ai sensi della L.P. 1/2005, individuando eventualmente le partecipazioni che devono essere alienate.

Per tutti gli organismi partecipati dal Comune di Pinzolo valgono i seguenti obiettivi generali:

- Mantenimento dell'equilibrio economico, in modo tale da non determinare effetti pregiudizievoli per gli equilibri finanziari del Comune.
- Assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, con le modalità specifiche previste dalla normativa per ciascuna tipologia di organismo

MADONNA DI CAMPIGLIO PINZOLO VAL RENDENA AZIENDA PER IL TURISMO SPA

Data di costituzione:	01/12/2003
Sede legale:	Via Pradalago n. 4 - PINZOLO (TN) fz. Madonna di Campiglio

Oggetto Sociale:	La promozione e lo sviluppo dell'economia turistica dell'ambito Madonna di Campiglio - Pinzolo - Val Rendena.
Capitale sociale:	€ 200.920,00
Percentuale di partecipazione del Comune :	12,84%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: + € 208,80 2012: + € 388,33 2013: + € 1.481,86 2014: + € 615,00 2015: + € 17.090,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società "in quanto le attività svolte da tale società in quanto volte alla valorizzazione, allo sviluppo alla promozione dell'attività turistica, sportiva e culturale presentano una forte connessione con il territorio e sono valutate dall'Amministrazione quali strategiche per la promozione dello sviluppo della popolazione locale sotto il profilo culturale/sociale/economico, costituendo, pertanto, attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La partecipazione nella società è prescritta dalla L.P. 11 giugno 2002, n. 8 e ss.mm. Il mantenimento della partecipazione con conseguente rappresentanza in seno all'organo amministrativo della società che svolge attività legate alla promozione dell'attività turistica si ritiene strategica per la promozione e lo sviluppo armonico del territorio governato, sia sotto il profilo culturale che sociale ed economico, essendo lo stesso vocato quasi esclusivamente al turismo si ritiene pertanto necessaria per il perseguimento dei fini istituzionali dell'ente ai sensi dell'art. 1 comma 612 della L. 190/2014.
---	---

BIORENDENA SPA

Data di costituzione:	20/07/1999
Sede legale:	Pinzolo (TN) - fz. Madonna di Campiglio, Via Cima Tosa n. 24
Oggetto Sociale:	la produzione, la distribuzione e vendita di energia ecologica (alternativa) ricavata prevalentemente da materia prima biologica ad uso riscaldamento e produzione di energia elettrica, nonché in genere la costruzione di centrali termiche, la costruzione di reti di teleriscaldamento e relativa attività di distribuzione calore. per il raggiungimento dell'oggetto sociale, la società potrà altresì compiere ogni operazione commerciale, industriale ed immobiliare; a tale fine potrà altresì compiere in via non prevalente e con espressa esclusione

di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico, operazioni finanziarie e mobiliari, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie anche a favore di terzi.

salvo il disposto di cui all'art. 2361 c.c., potrà assumere o cedere partecipazioni in imprese, enti o società, aventi scopo analogo o affine al proprio al solo fine del conseguimento dell'oggetto sociale e purché non nei confronti del pubblico, nonché costituire o partecipare alla costituzione di associazioni temporanee d'impresa

Capitale sociale:	€ 402.870,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	22,5%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: - 29.597,00 2012: - 33.028,00 2013: - 23.258,00 2014: -18.278,00 2015: -41.389,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società in oggetto "in quanto la società pur non svolgendo attività qualificabili in senso stretto come servizio pubblico locale, presta un servizio che rientra nella fattispecie di cui all'art. 1 della norma di attuazione dello Statuto speciale della Regione TAA in materia di energia (DPR 26.03.1977, n. 235) tale decreto conferisce agli enti locali la facoltà di esercitare le attività di produzione, importazione ed esportazione, trasporto, trasformazione, distribuzione, acquisto e

vendita di energia elettrica, anche mediante società di capitali, nelle quali gli enti locali medesimi o le società da essi controllate posseggano la maggioranza del capitale sociale. Inoltre, come comunicato dall'Azienda speciale provinciale per l'energia con nota di data 21.12.2005, a seguito dell'accordo stipulato in data 19.12.2005 fra Primiero Energia s.p.a., Consorzio Sistema Servizi Trentino, Consorzio dei Comuni Trentini, Assessore all'Energia e alle Riforme Istituzionali della Provincia Autonoma di Trento ed ASPE, l'energia prodotta da Primiero Energia viene ritirata da Trenta s.p.a. Risulta quindi sicuramente di interesse generale ed è quindi sempre ammesso ai sensi dell'articolo 37 comma 27, della finanziaria 2008"

Elementi di valutazione per il
Piano di razionalizzazione

Il Comune di Pinzolo ha costituito, insieme a soci privati, la società Biorendena s.p.a. al fine di realizzare attività di produzione di energia ecologica (alternativa) ricavata prevalentemente da materia prima biologica. Nel caso, l'attività è finalizzata a produrre energia elettrica ed energia termica da immettere nel teleriscaldamento.

Sono passati molti anni dalla costituzione e l'iniziativa prospettata non è ancora potuta partire a causa di numerosi problemi urbanistici, burocratici, economico/finanziari e di altra natura.

L'ente, anche alla luce delle recenti deliberazioni del Consiglio comunale relative al rigetto del progetto di finanza proposta dalla stessa Società per la realizzazione della centrale di teleriscaldamento, nonché per la difficoltà riscontrata anche in seno alla popolazione ad

accettare l'impatto che la realizzazione di tale opera comporterebbe, è orientato a dismettere la propria partecipazione azionaria all'interno della stessa.

Avendo la società proceduto già in passato ad una riduzione del capitale sociale per le perdite dovute alla mancata attivazione della iniziativa e dei costi sostenuti per la progettazione e le spese legali e consulenziali per sostenere la bontà del progetto, e pertanto si ritiene che, prima di procedere alla dismissione della partecipazione sia necessario sostenere la ripresa economica della società, anche per agevolare l'eventuale sub ingresso di operatori privati al Comune attraverso la possibile valorizzazione dell'asset immobiliare di proprietà. Pertanto, essendo avviata la procedura per la lottizzazione del terreno che il Comune aveva conferito alla società quale quota di partecipazione, per poter procedere alla vendita dei lotti ed a risollevarne le sorti economiche della società stessa, il Comune attenderà, a concludere la procedura del Piano Attuativo (il Consiglio Comunale ha recentemente approvato il piano attuativo e la relativa convenzione), prima di procedere alla dismissione della partecipazione. Sarà poi cura dell'organo competente (Consiglio comunale), su iniziativa del Sindaco, deliberare in merito alla dismissione della partecipazione tramite vendita delle azioni possedute dall'Ente, secondo le procedure di cui alla normativa vigente.

Da ultimo si sottolinea che il Comune quale socio non è tenuto a versare alcuna nuova somma a favore della Società.

Data di costituzione:	02/12/1999
Sede legale:	Preore (TN) Via Cesena n. 7/a
Oggetto Sociale:	L'assunzione di partecipazioni in altre società, enti o imprese di carattere industriale, commerciale, agricolo e finanziario, l'assistenza ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società, enti o imprese nelle quali siano state assunte partecipazioni, e ciò senza esercizio nei confronti del pubblico in quanto l'attività sociale viene svolta nei confronti di società controllate e collegate quali definite dall'art. 2359 del codice civile; la programmazione, la realizzazione e la gestione dei collegamenti delle aree sciistiche adiacenti a madonna di Campiglio con impianti a fune, funicolari, piste ed impianti di innevamento nonché delle infrastrutture tecniche e turistiche correlate anche per l'ospitalità ed il ristoro; nel campo dei trasporti, la costruzione e l'esercizio di funivie seggiovie, skilifts, impianti e mezzi di trasporto in genere; nel campo del turismo, la costruzione, la gestione, l'affittanza di rifugi, ristoranti, bar ed ogni altra struttura ricettiva e turistico alberghiera; nel campo dello sport, la costruzione, la gestione, l'affittanza di impianti per l'esercizio di attività sportive specialmente invernali. potranno essere assunte iniziative anche in sindacato per il miglior conseguimento dell'oggetto sociale e che giovino allo sviluppo del turismo di Madonna di Campiglio e della val Rendena ma anche di qualsiasi altra zona turistica. sono specificatamente esclusi: la raccolta del risparmio tra il pubblico e le attività di cui all'art. 23 della legge 23 marzo 1983 n. 77; l'esercizio professionale nei confronti del pubblico delle attività di cui all'art. 1 della legge 2

gennaio 191 n. 1; l'assunzione di partecipazioni ai fini di collocamento, l'intermediazione nei pagamenti e nei cambi; le attività di locazione finanziaria e di factoring; la fornitura di servizi volti all'incasso, pagamento e trasferimento di fondi anche mediante emissione e gestione di carte di credito. la società può assumere interessenze o partecipazioni in imprese aventi scopo affine o connesso al proprio, costituite o da costituire sia in Italia che all'estero. la società può inoltre esercitare ogni altra attività commerciale, industriale, finanziaria (questa ultima unicamente al fine di realizzare l'attività principale) e compiere qualunque operazione mobiliare ed immobiliare necessaria od opportuna od utile per il conseguimento dell'oggetto sociale, prestando altresì fidejussioni, avalli e garanzie in genere anche nell'interesse di terzi.

Capitale sociale :	€ 2.256.829,20=
Percentuale di partecipazione del Comune di Pinzolo :	8,26%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: +818.046,00 2012: +52.493,00 2013: +827.677,00 2014: +924.996,00 2015: +1.183.239,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il

	mantenimento della partecipazione alla società stessa in quanto la società svolge un servizio pubblico locale, quindi un servizio di interesse generale, sempre ammesso ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	Il Comune, insieme ad altri Enti territoriali, è titolare di una quota quasi del 10% del capitale sociale della Società che detiene il pacchetto di maggioranza nelle Funivie Madonna di Campiglio s.p.a. che a sua volta eroga il servizio pubblico di trasporto a fune. La partecipazione nella Società risulta strategica per le attività turistico - ricettive del territorio. Nonostante la quota di minoranza, negli organi amministrativi della Società sono presenti rappresentanti degli Enti locali che, in tal modo, possono partecipare efficacemente alle scelte strategiche di un'impresa privata ad alto radicamento territoriale e soprattutto ad alta valenza per il territorio. L'ente conferma pertanto la necessità del mantenimento della partecipazione azionaria all'interno della società.

FUNIVIE MADONNA DI CAMPIGLIO SPA

Data di costituzione:	10/08/1947
Sede legale:	Pinzolo (TN) fz. M. di Campiglio - Via Presanella n. 122
Oggetto Sociale:	a) nel campo dei trasporti - la costruzione e

l'esercizio di funivie, seggiovie, skilifts, impianti e mezzi di trasporto in genere; b) nel campo del turismo - la costruzione, la gestione, l'affittanza di rifugi, ristoranti, bar ed ogni altra struttura di ospitalita' e di ristoro; c) nel campo dello sport - la costruzione, la gestione, l'affittanza di impianti per l'esercizio di attivita' sportive specialmente invernali. nel conseguimento dell'oggetto puo' assumere anche altre iniziative che, con le prime, giovino allo sviluppo del turismo di madonna di campiglio e di pinzolo in via preferenziale ma anche di qualsiasi altra zona turistica. la societa' puo' assumere direttamente o indirettamente, partecipazioni in altre imprese aventi scopi analoghi, affini o connessi al proprio e puo' compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, mobiliare, immobiliare e finanziaria compreso il rilascio di fideiussioni e garanzie, comunque connessa, strumentale o complementare al raggiungimento, anche indiretto, degli scopi sociali, fatta eccezione della raccolta del pubblico risparmio e dell'esercizio delle attivita' disciplinate dalla normativa in materia di intermediazione finanziaria.

Capitale sociale	€ 5.512.500,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	0,005%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: +1.766.371,00 2012: +261.814,00 2013: +1.756.784,00 2014: +1.730.336,00 2015: +2.811.787,00

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società stessa "in quanto svolge un servizio pubblico locale, quindi un servizio di interesse generale, sempre ammesso ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	Si tratta di una cd. micro partecipazione in una società a prevalente capitale privato. La partecipazione è posseduta da moltissimi anni e riguarda la Società che è motore dello sviluppo dell'economia locale. La Società risulta solida, non ha mai chiuso bilanci in perdita e anzi distribuisce costantemente dividendi ai soci. Visto il valore di cui si parla, la partecipazione obbligatoria prevista dallo Statuto del Sindaco pro tempore nel Consiglio di Amministrazione, il servizio pubblico svolto (trasporti) e la strategicità si ritiene necessario mantenerne il possesso.

FUNIVIE PINZOLO SPA

Data di costituzione:	12/06/1968
Sede legale:	Pinzolo (TN) Via Bolognini n. 84
Oggetto Sociale:	La costruzione e l'esercizio di funivie, seggiovie, skilifts, impianti e mezzi di trasporto in genere nonche' delle relative piste ed impianti di innevamento nell'ambito pinzolo-val rendena-madonna di campiglio - folgarida marilleva. la societa' potra' inoltre svolgere tutte le attivita'

di programmazione, realizzazione e gestione del collegamento delle aree sciistiche di pinzolo e madonna di campiglio e delle zone adiacenti con impianti a fune, funicolari, piste ed impianti di innevamento nonche' delle correlate infrastrutture tecniche con finalizzazione all'oggetto sociale la societa' potra' svolgere le seguenti attivita': a) nel campo del turismo e commercio: - la costruzione, la gestione, l'affittanza di strutture ricettive e/o turistiche ivi compresi alberghi, con e senza ristorazione, garni' e rifugi. potra' inoltre esercitare l'attivita' di somministrazione al pubblico di alimenti e bevande in ogni e qualsiasi forma. b) nel campo dello sport: la costruzione, la gestione, l'affittanza di impianti per l'esercizio di attivita' sportive con particolare, ma non esclusivo, riguardo a quelle invernali, compresa l'organizzazione di eventi gare e manifestazioni. inoltre sempre in riferimento all'oggetto sociale la societa' potra' realizzare e/o gestire parcheggi ed aree attrezzate per la sosta, sistemi di mobilita', esercitare l'attivita' di taglio boschi ed in genere attivita' connesse e compiere attivita' agricola e silvo pastorale. sempre con riferimento all'oggetto sociale la societa' potra', anche per conto terzi, operare nel campo edile ed immobiliare e piu' in particolare potra' esercitare le seguenti attivita': l'acquisto, la costruzione, la ristrutturazione, il risanamento, la vendita e la gestione di fabbricati di ogni genere; l'acquisto e la vendita di terreni; la realizzazione di lavori di terra con eventuali opere murarie ed in cemento armato, lavori stradali, acquedotti e fognature,

essa potra' altresì compiere qualsiasi atto inerente o affine alle costruzioni edili in genere ivi compresa a titolo di esempio la realizzazione di impianti elettrici e/o termosanitari e di automazione. potra' altresì realizzare e/o gestire parchi giochi, parchi divertimento, mini club, percorsi ed attività sportive connesse all'utilizzo degli impianti di risalita. la società si propone altresì di contribuire allo sviluppo dell'economia turistica del trentino ed in particolare dell'ambito madonna di campiglio, pinzolo, val rendena. 2. al fine di raggiungere gli scopi sociali la società può assumere e concedere agenzie, commissioni, rappresentanze, con o senza deposito, e mandati, acquistare, utilizzare e trasferire brevetti e altre opere dell'ingegno umano, compiere ricerche di mercato ed elaborazioni di dati per conto proprio e per conto di terzi, concedere e ottenere licenze di sfruttamento commerciale nonché compiere tutte le operazioni commerciali (anche di import-export), finanziarie, mobiliari e immobiliari necessarie o utili per il raggiungimento degli scopi sociali. 3. la società può altresì assumere interessenze e partecipazioni in altre società o imprese di qualunque natura aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, rilasciare fidejussioni e altre garanzie in genere, anche reali. e' vietata la dazione, in qualsiasi forma, a favore e nell'interesse dei soci o di terzi, di garanzie o prestiti o altre forme di finanziamento o altri strumenti con i quali comunque possano essere trasferite risorse finanziarie dalla società ad altri soggetti terzi. 4. tutte tali attività

debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio; in particolare, le attività di natura finanziaria debbono essere svolte in ossequio al disposto delle leggi in materia e, in specie delle leggi 23 novembre 1939 n. 1966, 7 giugno 1974 n. 216, 5 agosto 1981 n. 416, 23 marzo 1983 n. 77, 10 ottobre 1990 n. 287, 2 gennaio 1991 n. 1, del d.lgs. 17 settembre 1993 n. 385, dell'articolo 26 legge 7 marzo 1996 n. 108, del d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, del d.lgs. 25 settembre 1999 n. 374 (e d.m. 13 dicembre 2001 n. 485) nonché nel rispetto della normativa in tema di attività riservate a iscritti a collegi, ordini o albi professionali.

Capitale sociale:	€ 30.119.358,72=
Percentuale di partecipazione del Comune :	7,71%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: - 2.008.012,00 2012: - 2.078.094,00 2013: - 1.141.100,00 2014: - 799.182,00 2015: - 174.869,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società "in quanto la società svolge un servizio pubblico locale, quindi un servizio di interesse generale, sempre ammesso ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	Il Comune di Pinzolo, insieme agli altri Comuni della Val Rendena, raggiunge una quota significativa, pari a circa 20%, nella società destinata al servizio di trasporto a fune operante nell'area turistica che interessa l'Amministrazione comunale. Con detta partecipazione le Amministrazioni comunali, tenuto presente che nella società vi è anche la partecipazione della Provincia Autonoma di Trento attraverso Trentino Sviluppo s.p.a., svolgono un ruolo fondamentale nella gestione della Società che è vocata a erogare un servizio di interesse economico generale oltre che un servizio pubblico locale. Si attesta pertanto l'indispensabilità della partecipazione nella Società che assume un ruolo essenziale nella realtà economica locale e del mantenimento della stessa per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente.
---	--

GEAS SPA (GIUDICARIE ENERGIA ACQUA SERVIZI)

Data di costituzione:	03/12/2002
Sede legale:	Via Padre Gnesotti n. 2 - Tione di Trento (TN)
Oggetto Sociale:	Le seguenti attività e servizi: captazione, adduzione, trattamento, distribuzione, vendita di acqua ad usi civili ed industriali ivi comprese le analisi chimico - fisico - batteriologiche, servizi di fognature e servizi di depurazione delle acque reflue, previsti dall'art. 4, i comma, lett.f) della legge 5 gennaio 1994 n. 36 e s.m. (ciclo integrale delle acque); produzione, acquisto,

trasporto, trattamento e distribuzione di gas combustibili, del calore E dei fluidi energetici in generale; produzione e distribuzione di energia elettrica e calore anche combinata, e loro utilizzazione, acquisto e/o vendita nelle forme consentite dalla legge; impianto, realizzazione ed esercizio delle reti di pubblica illuminazione; impianto, realizzazione ed esercizio delle reti di pubblica illuminazione; impianto ed esercizio delle reti semaforiche e servizi connessi; raccolta, trasporto, smaltimento rifiuti solidi urbani, speciali, pericolosi, tossici, nocivi, fanghi e gestione raccolta differenziata; gestione di impianti industriali e domestici per il trattamento e lo stoccaggio dei rifiuti e in particolare impianti funzionali al riutilizzo, riciclaggio e recupero anche energetico dei rifiuti attraverso l'individuazione di processi di trattamento termico; manutenzione, ristrutturazione e nuova installazione di impianti termici di edifici e loro esercizio anche con assunzione della delega quale "terzo responsabile" agli effetti del d.p.r. 26 agosto 1993 n. 412 ed erogazione di beni e servizi con contratto "servizio energia - gestione calore", servizi riferiti alla viabilità, alla circolazione stradale, ai posteggi ed alle altre infrastrutture territoriali e servizi connessi; salvaguardia e risanamento dell'ambiente ed ai relativi lavori di difesa e sistemazione idraulica e montana; gestione del patrimonio boschivo ed il commercio di legname di qualsiasi specie; igiene ambientale; realizzazione e gestione in proprio o per conto terzi di reti di telecomunicazione per servizi globali e/o locali, impianti e

attrezzature fisse e mobili, reti dedicate e/o integrate comprese le attività di progettazione, gestione, manutenzione e commercializzazione di prodotti, servizi e sistemi di telecomunicazioni, teleinformatica, telematica ed elettronica; sorveglianza; pubblico trasporto; necroforo - fossore; coordinamento della sicurezza nei cantieri. La società potrà svolgere attività di studi e progettazione che richiedano speciali competenze tecniche scientifiche nel settore del ciclo integrale dell'acqua e dell'energia, escludendo ogni attività dalla legge riservata ad iscritti in albi professionali. La realizzazione dell'oggetto sociale può essere perseguita anche per mezzo di società controllate o collegate delle quali la società può promuovere la costituzione o nelle quali può assumere partecipazioni. La società potrà costituire con altre società ed enti raggruppamenti temporanei di impresa al fine di partecipare a gare, concorsi, appalti e licitazioni private effettuate da enti pubblici per l'affidamento di servizi rientranti nell'ambito della propria attività. La società potrà compiere tutte le operazioni ritenute necessarie o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale e a tal fine potrà quindi, a titolo esemplificativo: contrarre concessioni a carattere temporaneo e/o permanente con enti privati o pubblici di aree e di impianti occorrenti per lo svolgimento dell'attività sociale, stipulare con i predetti enti convenzioni per prestazioni rientranti nel proprio oggetto sociale; promuovere e gestire attività sociale; promuovere e gestire attività per la formazione professionale del

personale dei settori ricompresi nell'oggetto sociale. La società potrà, infine, compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari ed immobiliari, ritenute dall'organo amministrativo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, purché ed esso funzionalmente connesse, con espressa esclusione della raccolta del risparmio tra il pubblico, dell'attività assicurativa e di intermediazione mobiliare, delle attività di cui all'art. 106 del d.lgs 385/93 nei confronti del pubblico, dell'attività dei professionisti iscritti in appositi albi e di ogni attività non consentita per legge. La società potrà raccogliere dai soci fondi nel rispetto dei limiti di cui al decreto legislativo 1 settembre 1993, n.385, della deliberazione del comitato interministeriale per il credito ed il risparmio di data 3 marzo 1994 nonché di ogni altra successiva modifica ed integrazione. Laddove consentito dalla legge, tutti i finanziamenti e le sovvenzioni dei soci si intenderanno infruttiferi di interessi e non onerosi, salvo diversa deliberazione

Capitale sociale:	€ 1.140.768,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	4,88%

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: + € 41.655,00 2012: + € 70.151,00 2013: + € 105.834,00 2014: + € 41.529,00 2015: + € 132.223,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società stessa "in quanto le attività svolte dalla società costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del medesimo ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La Società ha un oggetto sociale ampio e complesso, che abbraccia le attività relative a vari servizi pubblici locali, come risulta dalla scheda. La Società era stata costituita nel dicembre 2002 ed aveva rappresentato l'esito di un'ampia e completa condivisione da parte di tutti i Comuni dell'omogeneo ambito territoriale della Comunità delle Giudicarie. Ciò all'evidente fine di poter divenire lo strumento gestionale comune per tutte le Autonomie dell'ambito. La compagine societaria contemplava altresì, come contempla tutt'oggi, due soggetti, il Consorzio CEDIS di Storo e il Consorzio CEIS di Stenico che, come è noto, sono soggetti formalmente privati - entrambe società cooperative - anche se con vocazione mutualistica

e strumentale, per l'erogazione ai soci del servizio dell'attività di produzione e di distribuzione dell'energia elettrica. La partecipazione di minoranza di detti Soggetti privati, pari esattamente al 9,05%, per ciascun ente, del capitale sociale, non avrebbe impedito al tempo (2002) la configurazione della società GEAS quale società in house degli Enti pubblici Soci. In seguito, la Società ha continuato ad operare nei settori altamente strategici sopra riportati e in particolare ha dimostrato alta professionalità nell'organizzare le attività serventi per la definizione dei piani di acquedotto, previsti dalla legge ..., fornendo ai Comuni l'attività integrata necessaria per assolvere agli obblighi di legge.

Allo stato della disciplina vigente è emersa l'esigenza di valutare se vi sono le condizioni per realizzare, di nuovo, la strumentalità della Società in favore degli Enti pubblici Soci, ad oggi, pregiudicata dalla presenza dei due Soci, formalmente privati. Pertanto, il processo di razionalizzazione che dovrà essere realizzato dovrà sicuramente considerare le prospettive della Società e, quindi, dell'utilità della partecipazione, non prescindendo peraltro dalla assoluta strategicità per gli Enti locali della presenza di un soggetto societario d'ambito già costituito e, pure, potenzialmente operativo nei settori che sono tutti di interesse dei Comuni e della Comunità. A tal fine, pertanto, dovrà essere valutata la praticabilità della modificazione della compagine sociale nei modi che saranno ritenuti più opportuni al fine di perseguire gli obiettivi sopra indicati.

Data di costituzione:	27/12/2000
Sede legale:	Tione di Trento (TN), via Stenico, 11
Oggetto Sociale:	La società ha per oggetto: a) l'attività di importazione, acquisto, vendita, distribuzione, stoccaggio, imbottigliamento in Italia ed all'estero di ogni tipo di gas naturale e non, secondo quanto previsto dalla legge, di petrolio e suoi derivati dalla distillazione (o da altro procedimento) dello stesso, catrami, bitumi ecc.. nonché la costruzione di serbatoi, reti di distribuzione, stabilimenti di imbottigliamento, trattamento, stoccaggio e distribuzione; b) produzione e distribuzione di calore per usi civili e industriali e gestione per conto terzi di centrali termiche, caldaie e di impianti di riscaldamento, condizionamento e simili; c) realizzazione ed esercizio di sistemi di telecomunicazione ed installazione, manutenzione ed esercizio di reti e di servizi telematici ed informatici; La società potrà altresì compiere tutte le operazioni industriali, commerciali, finanziarie, immobiliari e mobiliari per il miglior raggiungimento dell'oggetto sociale escluse quelle riservate dalla legge a categorie esclusive. Inoltre, potrà assumere partecipazioni e partecipare alla costituzione di società, consorzi ed enti pubblici o privati aventi scopo analogo o affine al proprio.
Capitale sociale :	EURO 1.780.023,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	2,45%

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: + € 116.629,00 2012: + € 177.496,00 2013: + € 362.531,00 2014: + € 122.894,00 2015: + € 154.987,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 del data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società stessa in quanto le attività svolte dalla società costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del medesimo ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	Nella considerazione del valore della partecipazione e del fatto che le attività svolte dalla società costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del medesimo, si ritiene pertanto che il mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale sia necessario ai sensi della norma.

PRIMIERO ENERGIA SPA

Data di costituzione:	09/06/2000
Sede legale:	Fiera di Primiero (TN) Via guadagnino n. 31

Oggetto Sociale:

L'esercizio in proprio o per conto terzi, sia in Via diretta, sia attraverso società controllare o collegate, delle attività di produzione, acquisto, trasporto, distribuzione e vendita energia idroelettrica nelle forme consentite dalla legge;

Costruzione e gestione di impianti di produzione, utilizzazione , acquisto, trasporto, distribuzione e vendita di energia elettrica e di calore, anche in forma combinata;

Costruzione e gestione di impianti di trasporto di energia elettrica e termica per il raggiungimento del proprio oggetto sociale la società potrà porre in essere tutte le operazioni industriali, commerciali, finanziarie mobiliari e immobiliari, comunque ad esso connesse o ritenute utili od opportune;

Potrà inoltre operare anche nel settore del trasporto e dell'autotrasporto per conto terzi, sia direttamente sia affidando detta attività ad imprese iscritte all'albo.

Capitale sociale:	€ 9.938.990,00
Percentuale di partecipazione del Comune :	0,12%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: + € 6.895.206,00 2012: + € 5.591.347,00 2013: + € 4.778.924,00 2014: + € 5.688.164,00 2015: + € 1.287.201,00

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società stessa "in quanto pur non svolgendo attività qualificabili in senso stretto come servizio pubblico locale, presta un servizio che rientra nella fattispecie di cui all'art. 1 della norma di attuazione dello Statuto speciale della Regione TAA in materia di energia (DPR 26.03.1977, n. 235) tale decreto conferisce agli enti locali la facoltà di esercitare le attività di produzione, importazione ed esportazione, trasporto, trasformazione, distribuzione, acquisto e vendita di energia elettrica, anche mediante società di capitali, nelle quali gli enti locali medesimi o le società da essi controllate posseggano la maggioranza del capitale sociale. Inoltre, come comunicato dall'Azienda speciale provinciale per l'energia con nota di data 21.12.2005, a seguito dell'accordo stipulato in data 19.12.2005 fra Primiero Energia s.p.a., Consorzio Sistema Servizi Trentino, Consorzio dei Comuni Trentini, Assessore all'Energia e alle Riforme Istituzionali della Provincia Autonoma di Trento ed ASPE, l'energia prodotta da Primiero Energia viene ritirata da Trenta s.p.a. Risulta quindi sicuramente di interesse generale ed è quindi sempre ammesso ai sensi dell'articolo 37 comma 27, della finanziaria 2008
--	---

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La partecipazione dell'Ente nella compagine societaria di Primiero Energia S.p.a., esattamente consentita da quanto previsto dall'art. 1 del D.P.R. 26 marzo 1977. n. 235 e s.m., integra lo strumento con il quale gran parte dei Comuni del Trentino partecipa, con quote differenziate, alle attività economiche e fortemente lucrative delle imprese di produzione idroelettrica, ubicate, appunto, nell'area del Primiero. La Società è stata originata dalla vicenda che ha visto il trasferimento delle centrali idroelettriche nel Primiero alle Autonomie, a seguito di una complessa trattativa tra la Provincia Autonoma di Trento e l'ex monopolista nazionale, anche attraverso l'avvio di controversie arbitrali. La partecipazione societaria, che non comporta oneri per il Comune, è lo strumento con il quale i benefici patrimoniali derivanti dalla produzione dell'energia idroelettrica nel territorio del Trentino sono stati distribuiti agli Enti esponenti delle Comunità e in particolare ai Comuni attraverso iniziative certamente commendevoli della Provincia Autonoma di Trento. La società, pur non svolgendo attività qualificabili in senso stretto come servizio pubblico locale, presta un servizio che rientra nella fattispecie di cui all'art. 1 della norma di attuazione dello Statuto speciale della Regione TAA in materia di energia (DPR 26.03.1977, n. 235) tale decreto conferisce agli enti locali la facoltà di esercitare le attività di produzione, importazione ed esportazione, trasporto, trasformazione, distribuzione, acquisto e vendita di energia elettrica, anche mediante società di capitali, nelle quali gli enti locali medesimi o le società da
--	---

essi controllate posseggano la maggioranza del capitale sociale. Si ritiene pertanto necessario il mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale.

RENDENA GOLF SPA

Data di costituzione:	24/04/1992
Sede legale:	Caderzone (TN) - Via D. Chiesa n. 2
Oggetto Sociale:	La realizzazione e la gestione, sia diretta che indiretta, di campi da golf e di altre attrezzature ed impianti sportivi, di centri ricreativi e di ristoro annessi ai medesimi. la società ha inoltre per oggetto la promozione, lo sviluppo e la gestione di attività sportive e dei servizi a questi connessi; la produzione e la commercializzazione di materiale, sempre di carattere sportivo, didattico, promozionale ed informativo nonché il noleggio di attrezzatura sportiva. inoltre la società si propone di contribuire allo sviluppo dell'economia turistica della val Rendena. la società può assumere e concedere agenzie, commissioni, rappresentanze, con o senza deposito, e mandati, acquistare, utilizzare e trasferire brevetti e altre opere dell'ingegno umano, compiere ricerche di mercato ed elaborazioni di dati per conto proprio e per conto di terzi, concedere e ottenere licenze di sfruttamento commerciale nonché compiere tutte le operazioni commerciali (anche di import-export), finanziarie,

mobiliari e immobiliari, necessarie o utili per il raggiungimento degli scopi sociali.

3. la società può altresì assumere interessenze e partecipazioni in altre società o imprese di qualunque natura aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, rilasciare fideiussioni e altre garanzie in genere, anche reali ed a favore di terzi.

4. tutte tali attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio; in particolare, le attività di natura finanziaria debbono essere svolte in ossequio al disposto delle leggi in materia e, in specie delle leggi 23 novembre 1939 n. 1966, 7 giugno 1974 n. 216, 5 agosto 1981 n. 416, 23 marzo 1983 n. 77, 10 ottobre 1990 n. 287, 2 gennaio 1991 n. 1, del d.lgs. 1 settembre 1993 n. 385, dell'articolo 26 legge 7 marzo 1996 n. 108, del d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, del d.lgs. 25 settembre 1999 n. 374 (e d.m. 13 dicembre 2001 n. 485) nonché nel rispetto della normativa in tema di attività riservate a iscritti a collegi, ordini o albi professionali.

Capitale sociale:	€ 1.824.991,65=
Percentuale di partecipazione del Comune :	4,19%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: - 436.542,00 2012: - 129.759,00 2013: - 9.871,00 2014: - 111.774,00 2015: - 141.847,00

Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società stessa "in quanto le attività svolte dalla società volte alla valorizzazione, allo sviluppo alla promozione dell'attività turistica, sportiva e culturale presentano una forte connessione con il territorio e sono valutate dall'Amministrazione quali strategiche per la promozione dello sviluppo della popolazione locale sotto il profilo culturale/sociale/economico, costituendo, pertanto, attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008.

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione

Il Comune, insieme ad altri Comuni del territorio, è titolare di una partecipazione di minoranza nella società Rendena Golf s.p.a. che ha ad oggetto la realizzazione e la gestione di campi da golf. La Società è vocata alla promozione delle attività turistico-sportive del territorio e integra un esempio di impresa la cui presenza costituisce un sicuro volano per l'economia locale.

La partecipazione degli enti pubblici nella Società si è dimostrata essenziale e determinante per il decollo dell'attività della medesima. L'iniziativa imprenditoriale appare certamente strategica se non indispensabile nei sensi sopra esposti. La partecipazione dell'Ente al pari di quella di enti omologhi si è presentata nel tempo necessaria e comunque determinante per l'iniziativa imprenditoriale, si ritiene pertanto necessario il mantenimento della partecipazione ai sensi della norma.

SCUOLA MUSICALE GIUDICARIE SOC. COOP.

Data di costituzione:	07/07/2008
Sede legale:	Tione di Trento, Via M. Donato Perli
Oggetto Sociale:	Attività didattica nel campo della musica. Diffusione e promozione della cultura musicale
Capitale sociale	EURO 92.744,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	12,78%
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: -29.591,00 2012: -21.546,00 2013: 16.953,00 2014: 13.150,00 2015: 7.641,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società in quanto svolge un servizio pubblico locale, quindi un servizio di interesse generale, sempre ammesso ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La Società cooperativa è indispensabile per l'erogazione del servizio di interesse generale non economico. La partecipazione degli Enti pubblici, compreso lo Scrivente Comune, quali soci sovventori è risultata e risulta indispensabile per il mantenimento della meritevole iniziativa e pertanto si conferma il mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale.

TERME VAL RENDENA SPA

Data di costituzione:	04/09/2003
Sede legale:	Caderzone (TN) Via Damiano Chiesa
Oggetto Sociale:	la gestione dello stabilimento termale sito nel comune di Caderzone e l'esercizio di tutte le attività connesse. la società potrà altresì: a)gestire altri stabilimenti termali; b)svolgere la ricerca di nuove fonti di acque minerali sul territorio della val Rendena e attivare ogni attività per il relativo sfruttamento; c)svolgere tutte le attività di studio, ricerca e valorizzazione dell'attività termale e del turismo termale, ecologico e salutista; d)esercitare l'attività di erboristeria anche con l'apertura di eventuali punti vendita; e)esercitare qualsiasi attività finalizzata alla cura ed al benessere del corpo; f)esercitare le attività finalizzate alla promozione dello sviluppo economico-sociale della val Rendena anche attraverso la promozione e l'organizzazione di eventi e manifestazioni di ogni genere; g) esercitare tutte le attività rivolte alla promozione degli impianti termali e turistici siti in val Rendena ivi compresa l'organizzazione dei soggiorni in alberghi, residences, villaggi turistici, appartamenti e simili dislocati nel medesimo territorio; h) esercitare attività di commercio al dettaglio e/o all'ingrosso e/o per corrispondenza di prodotti connessi e/o collegati alle attività termali, di prodotti cosmetici, prodotti di profumeria, di libri e pubblicazioni, di prodotti per la cura della persona nonché di articoli vari per turisti; i) gestire in via diretta e/o indiretta alberghi, con o senza ristorazione, bar, ristoranti, pubblici esercizi in genere, case ed appartamenti per vacanza e residences. in

riferimento all'oggetto sociale la società potrà operare nel campo edile ed immobiliare e più in particolare potrà esercitare le seguenti attività: l'acquisto, la costruzione, la ristrutturazione, il risanamento, la vendita e la gestione di fabbricati di ogni genere; l'acquisto e la vendita di terreni. 2. la società può assumere e concedere agenzie, commissioni, rappresentanze, con o senza deposito, e mandati, acquistare, utilizzare e trasferire brevetti e altre opere dell'ingegno umano, compiere ricerche di mercato ed elaborazioni di dati per conto proprio e per conto di terzi, concedere e ottenere licenze di sfruttamento commerciale nonché compiere tutte le operazioni commerciali (anche di import-export), finanziarie, mobiliari e immobiliari, necessarie o utili per il raggiungimento degli scopi sociali. 3. la società può altresì assumere interessenze e partecipazioni in altre società o imprese di qualunque natura aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, rilasciare fideiussioni e altre garanzie in genere, anche reali ed a favore di terzi.

4. tutte tali attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio; in particolare, le attività di natura finanziaria debbono essere svolte in ossequio al disposto delle leggi in materia e, in specie delle leggi 23 novembre 1939 n. 1966, 7 giugno 1974 n. 216, 5 agosto 1981 n. 416, 23 marzo 1983 n. 77, 10 ottobre 1990 n. 287, 2 gennaio 1991 n. 1, del d.lgs. 1 settembre 1993 n. 385, dell'articolo 26 legge 7 marzo 1996 n. 108, del d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, del

d.lgs. 25 settembre 1999 n. 374 (e d.m. 13 dicembre 2001 n. 485) nonché nel rispetto della normativa in tema di attività riservate a iscritti a collegi, ordini o albi professionali.

Capitale sociale :

€ 466.272,00=

Percentuale di partecipazione
del Comune :

11,9%

Risultati ultimi esercizi
finanziari:

2011: - 13.259,00
2012: 649,00
2013: 366,00
2014: - 25.160,00
2015: -18.668,00

Analisi della partecipazione ai
sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29
della legge 244/2007

In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 19.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società "in quanto le attività svolte dalla società in quanto volte alla valorizzazione, allo sviluppo alla promozione dell'attività turistica, sportiva e culturale presentano una forte connessione con il territorio e sono valutate dall'Amministrazione quali strategiche per la promozione dello sviluppo della popolazione locale sotto il profilo culturale/sociale/economico, costituendo, pertanto, attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008

Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	Il Comune è titolare di una quota di partecipazione nella società Terme Val Rendena s.p.a. che ha ad oggetto attività di gestione di stabilimenti termali. La Società è a partecipazione prevalente pubblica e raccoglie la partecipazione di ben 13 Comuni dell'ambito territoriale, residuando una partecipazione privata pari al 13,94%. Ad oggi la Società gestisce lo stabilimento termale di Caderzone, affidato a seguito di aggiudicazione di gara pubblica. L'esistenza della Società è stata e risulta tutt'oggi determinante per la gestione del compendio patrimoniale termale, e quindi per l'erogazione dei servizi che hanno una rilevante ricaduta sul territorio a vocazione altamente turistica. Tale considerazione è confermata dalla circostanza che la Società, a capitale prevalente pubblico, già affidataria in via diretta del compendio patrimoniale termale, è risultata l'unico operatore economico che ha partecipato all'esperimento concorrenziale (procedura ristretta con pubblicazione sulla G.U.U.E.). Si conferma pertanto la necessità del mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale.
--	---

TREGAS SRL (TRENTINO RETI GAS SRL)

Data di costituzione:	1° giugno 2007
Sede legale:	Tione di Trento (TN), via Stenico, 11

Oggetto Sociale:	La società ha per oggetto: a) lo sviluppo e la riqualificazione di sistemi infrastrutturali strategici per l'economia produttiva e turistica locale; b) l'attività di importazione, acquisto, vendita, trasporto, distribuzione, stoccaggio, imbottigliamento in Italia ed all'estero di ogni tipo di gas naturale e non; c) la costruzione e la manutenzione di impianto per il trasporto di serbatoi, di reti di trasporto e distribuzione, anche sotterranee, stabilimenti di imbottigliamento trattamento, stoccaggio e distribuzione di ogni tipo di gas naturale e suoi derivati; d) l'assunzione di partecipazioni in altre società o, enti o imprese di carattere industriale, commerciale, agricolo e finanziario sia italiane che estere nonché l'assistenza ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società, enti o imprese nelle quali siano state assunte partecipazioni, senza esercizio nei confronti del pubblico
Capitale sociale:	€ 6.106.212,00
Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011: 194.905,00 2012: 124.987,00 2013: 13.227,00 2014: 110.027,00 2015: 167.121,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione alla società "in quanto

	la società svolge un servizio pubblico locale, quindi un servizio di interesse generale, sempre ammesso ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La Società, che è formata esclusivamente dai Comuni e dall'Azienda dei Servizi Municipalizzati di Tione, raccoglie quasi tutti i Comuni dell'ambito territoriale della Comunità. L'oggetto sociale consiste esclusivamente nella partecipazione (pari all'8,40%) in Retragas s.r.l. che è la società che ha costruito la linea di trasporto del gas, consentendo così l'implementazione del servizio pubblico di distribuzione nel territorio della Comunità. Si tratta quindi, allo stato, di una partecipazione in una società che ha come scopo la detenzione di un pacchetto azionario che non comporta spese per dipendenti e per amministratori. Il numero dei dipendenti è pari a zero e il compenso per l'amministratore unico è stato parimenti pari a zero per il triennio 2011-2013. Si tratta di una partecipazione strategica che non produce spese ed ha conosciuto nel triennio 2011-2013 la formazione di utili netti. Non si scorgono, allo stato, i presupposti per mettere in dubbio la stretta indispensabilità del mantenimento della partecipazione

INFORMATICA TRENTINA SPA

Data di costituzione:	7 febbraio 1983
Sede legale:	Trento (TN), via Gilli, 2

Oggetto Sociale:	La società, a capitale interamente pubblico, costituisce lo strumento del sistema della Pubblica Amministrazione del Trentino per la progettazione, lo sviluppo, la manutenzione e l'esercizio del Sistema Informativo Elettronico trentino (SINET), evoluzione del Sistema Informativo Elettronico Pubblico (S.I.E.P.), a beneficio delle Amministrazioni stesse e degli altri enti e soggetti del sistema, in osservanza alla disciplina vigente.
Capitale sociale:	€ 3.500.000,00=-
Percentuale di partecipazione del Comune :	0,03%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: + € 3.351.163,00 2012: + € 2.847.220,00 2013: + € 705.703,30 2014: + € 1.156.857,00 2015: + € 122.860,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione all'interno della società "in quanto le attività svolte dalla società costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del medesimo ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La società, a capitale interamente pubblico, costituisce lo strumento del sistema della Pubblica Amministrazione del Trentino per la progettazione, lo

sviluppo, la manutenzione e l'esercizio del Sistema Informativo Elettronico trentino (SINET), evoluzione del Sistema Informativo Elettronico Pubblico (S.I.E.P.), a beneficio delle Amministrazioni stesse e degli altri enti e soggetti del sistema, in osservanza alla disciplina vigente.

Come affermato dalla stessa Corte dei Conti (delibera n. 10/2014), per le c.d. "società di sistema" costituite dalla Provincia Autonoma di Trento, che in alcuni casi svolgono servizi pubblici locali in altri si occupano di attività strumentali al funzionamento degli Enti (come nel caso in esame), l'adesione da parte degli Enti locali è prevista e quindi legittimata dalla stessa legge istitutiva della società. Trattandosi peraltro di società in house, la partecipazione al capitale sociale è strumento legittimante l'affidamento diretto e dunque uscire dalla compagine significherebbe perdere questa possibilità.

L'analisi della partecipazione in argomento, analogamente alle altre società di sistema disciplinate dalla legge di riforma istituzionale, si sposta su un piano diverso ovvero sulla convenienza dell'affidamento del servizio a tale società rispetto ad altre modalità di espletamento analisi prodromica all'approvazione della delibera/determina di affidamento. La partecipazione dell'Ente è di minima entità ed è stata acquisita a titolo gratuito e quindi, dal punto di vista strettamente economico, un'eventuale dismissione non comporterebbe alcun vantaggio all'ente. Si conferma pertanto la necessità

del mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale da parte del Comune di Pinzolo, anche in vista dei futuri sviluppi, sia delle autonomie territoriali, sia della necessaria omogeneità che le tecnologie dovranno raggiungere per fare in modo che i sistemi comunichino funzionalmente tra di loro, con una consulenza costante e valida su cui contare.

TRENTINO TRASPORTI ESERCIZIO SPA

Data di costituzione:	31 luglio 2008
Sede legale:	Trento (TN), via Innsbruk n.65
Oggetto Sociale:	La Società ha come oggetto sociale l'esercizio di linee ferroviarie, di impianti funiviari e ogni altro sistema di trazione elettrica o meccanica, la gestione di trasporti su strada di persone e di merci, la conduzione di aviolinee, l'effettuazione di trasporti di persone e cose con aeromobili , la conduzione di linee navali, fluviali o lacuali. Le suddette attività devono essere svolte in prevalenza in regime di servizio pubblico a seguito di affidamento da parte degli Enti Pubblici soci o costituire attività strumentali assentite dagli stessi. Per il raggiungimento di tale oggetto la Società può altresì compiere ogni operazione commerciale , in via non prevalente e con espressa esclusione di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico , operazioni finanziarie e

	mobiliari, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie anche a favore di terzi, nei limiti di cui all'art. 13 della Legge 248/2006, la Società può assumere o cedere partecipazioni in Imprese, Enti o Società, aventi scopo analogo affine al proprio al solo fine del conseguimento dell'oggetto sociale.
Capitale sociale:	€ 2.300.000,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	0,005%=
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: + € 142.779,00 2012: + € 147.778,00 2013: + € 154.591,00 2014: + € 162.559,00 2015: + € 85.966,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione all'interno della società "in quanto le attività svolte dalla stessa costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del medesimo ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La Società ha come oggetto sociale l'esercizio di linee ferroviarie, di impianti funiviari e ogni altro sistema di trazione elettrica o meccanica, la gestione di trasporti su strada di persone e di merci, la conduzione di aviolinee,

l'effettuazione di trasporti di persone e cose con aeromobili, la conduzione di linee navali, fluviali o lacuali. Le suddette attività devono essere svolte in prevalenza in regime di servizio pubblico a seguito di affidamento da parte degli Enti Pubblici soci o costituire attività strumentali assentite dagli stessi. Come affermato dalla stessa Corte dei Conti (delibera n. 10/2014), per le c.d. "società di sistema" costituite dalla Provincia Autonoma di Trento, che in alcuni casi svolgono servizi pubblici locali in altri si occupano di attività strumentali al funzionamento degli Enti, l'adesione da parte degli Enti locali è prevista e quindi legittimata dalla stessa legge istitutiva della società. Trattandosi peraltro di società in house, la partecipazione al capitale sociale è strumento legittimante l'affidamento diretto e dunque uscire dalla compagine significherebbe perdere questa possibilità. L'analisi della partecipazione in argomento, analogamente alle altre società di sistema disciplinate dalla legge di riforma istituzionale, si sposta su un piano diverso ovvero sulla convenienza dell'affidamento del servizio a tale società rispetto ad altre modalità di espletamento analisi prodromica all'approvazione della delibera/determina di affidamento.

La partecipazione dell'Ente è di minima entità ed è stata acquisita a titolo gratuito e quindi, dal punto di vista strettamente economico, un'eventuale dismissione non comporterebbe alcun vantaggio all'ente.

Si conferma pertanto la necessità del mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale, svolgendo la stessa, anche per conto del Comune di

Pinzolo, servizio pubblico locale di trasporto invernale in maniera efficace, efficiente e professionale.

TRENTINO RISCOSSIONI SPA

Data di costituzione:	1° dicembre 2006
Sede legale:	Trento (TN), via Romagnosi, 11/a
Oggetto Sociale:	La società a capitale interamente pubblico, svolge in via esclusiva nel rispetto dei criteri indicati dalla Legge 248/2006, del D.Lgs. 266/1992 e delle leggi della Provincia di Trento e s.i.m. sulla base di appositi contratti di servizio le seguenti attività: a) l'accertamento, liquidazione e riscossione spontanea delle entrate della Provincia Autonoma di Trento e degli altri enti e soggetti indicati nell'articolo 34 della L.P. 16 giugno 2006 n. 3; b) la riscossione coattiva delle entrate di cui alla lettera a), ai sensi del comma 6 dell'art. 52 del D.Lgs. 15 dicembre 1997, n. 446; c) l'esecuzione e la contabilizzazione dei pagamenti degli aiuti previsti dalla legislazione provinciale.
Capitale sociale al 31.12.2014:	€ 1.000.000,00=
Percentuale di partecipazione del Comune :	0,03%

Risultati ultimi tre esercizi finanziari:	2011 + € 330.375,00 2012 + € 256.787,00 2013 + € 213.930,00 2014 + € 230.668,00 2015 + € 275.094,00
Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010 ha autorizzato il mantenimento della partecipazione all'interno della società "in quanto le attività svolte dalla stessa costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del medesimo ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	La società a capitale interamente pubblico, svolge in via esclusiva nel rispetto dei criteri indicati dalla Legge 248/2006, del D.Lgs. 266/1992 e delle leggi della Provincia di Trento e s.i.m. sulla base di appositi contratti di servizio le seguenti attività: a) l'accertamento, liquidazione e riscossione spontanea delle entrate della Provincia Autonoma di Trento e degli altri enti e soggetti indicati nell'articolo 34 della L.P. 16 giugno 2006 n. 3; b) la riscossione coattiva delle entrate di cui alla lettera a), ai sensi del comma 6 dell'art. 52 del D.Lgs. 15 dicembre 1997, n. 446;

c) l'esecuzione e la contabilizzazione dei pagamenti degli aiuti previsti dalla legislazione provinciale.

Come affermato dalla stessa Corte dei Conti (delibera n. 10/2014), per le c.d. "società di sistema" costituite dalla Provincia Autonoma di Trento, che in alcuni casi svolgono servizi pubblici locali in altri si occupano di attività strumentali al funzionamento degli Enti, l'adesione da parte degli Enti locali è prevista e quindi legittimata dalla stessa legge istitutiva della società. Trattandosi peraltro di società in house, la partecipazione al capitale sociale è strumento legittimante l'affidamento diretto e dunque uscire dalla compagine significherebbe perdere questa possibilità. L'analisi della partecipazione in argomento, analogamente alle altre società di sistema disciplinate dalla legge di riforma istituzionale, si sposta su un piano diverso ovvero sulla convenienza dell'affidamento del servizio a tale società rispetto ad altre modalità di espletamento analisi prodromica all'approvazione della delibera/determina di affidamento.

La partecipazione dell'Ente è di minima entità ed è stata acquisita a titolo gratuito e quindi, dal punto di vista strettamente economico, un'eventuale dismissione non comporterebbe alcun vantaggio all'ente.

Si conferma pertanto la necessità del mantenimento della partecipazione all'interno della compagine sociale.

CONSORZIO DEI COMUNI TRENTINI SOC. COOP.

Data di costituzione:	9 luglio 1996
Sede legale:	Via Torre Verde, n. 23 - 38122 - Trento (TN)
Oggetto Sociale:	La Cooperativa nell'intento di assicurare ai soci, tramite la gestione in forma associata dell'impresa, le migliori condizioni economiche, sociali e professionali nell'ambito delle leggi, dello statuto sociale e dell'eventuale regolamento interno, ha lo scopo mutualistico di coordinare l'attività dei soci e di migliorarne l'organizzazione, nello spirito della mutualità cooperativa, al fine di consentire un risparmio di spesa nei settori di interesse comune.
Capitale sociale:	€ 12.239,00
Percentuale di partecipazione:	0,42%
Risultati ultimi esercizi finanziari:	2011: € 53.473,00 2012: € 68.098,00 2013: € 21.184,00 2014: € 20.842,00 2015: € 178.915,00
. Analisi della partecipazione ai sensi dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007	In esecuzione dell'art. 3, commi 27, 28 e 29 della legge 244/2007 il Consiglio comunale di Pinzolo con la deliberazione n. 109 di data 29.12.2010, ha autorizzato il mantenimento della partecipazione nella società stessa "in quanto le attività svolte dalla stessa costituiscono servizi strumentali al funzionamento/allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'ente locale e pertanto rientrano fra quelle strettamente necessarie per il perseguimento

	delle finalità istituzionali del medesimo ai sensi dell'articolo 3, comma 27, della finanziaria 2008;
Elementi di valutazione per il Piano di razionalizzazione	Si conferma la necessità del mantenimento della partecipazione alla compagine sociale del Consorzio svolgendo lo stesso svolge servizi strumentali allo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Ente locale che altrimenti dovrebbero essere affidati esternamente con aggravio di costi e con minor professionalità. Essendo inoltre un Ente deputato al sostegno e all'assistenza dei Comuni nella loro attività istituzionale è strettamente necessaria la presenza e la fruizione da parte del Comune dei servizi dallo stesso offerti.

3.3. Le opere e gli investimenti

Si precisa che il DUP deve comprendere la programmazione dei lavori pubblici, che allo stato attuale è disciplinata, ai sensi dell'art. 13 della L.P 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002.

La riforma della contabilità introduce un radicale cambiamento sulla gestione dei residui: risulta quindi importante avere una fotografia dello stato di attuazione delle opere iniziate. A regime, gli enti dovranno avere a disposizione la totalità dei dati relativi alle opere realizzate e non ancora concluse. In questa fase, se non è possibile reperire i dati in maniera agevole, è opportuno ricostruire almeno le opere e gli investimenti che vengono inseriti nel "Programma triennale opere pubbliche" secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta Provinciale 1061 del 2002.

3.3.1 Programma pluriennale delle opere pubbliche

Il procedimento per la realizzazione di un'Opera Pubblica prevede una preventiva fase di programmazione e poi di compilazione e approvazione del progetto, cui seguono le fasi di esecuzione dei lavori, con la scelta del sistema di realizzazione dell'opera e del soggetto esecutore.

Al fine di garantire un coordinamento nella realizzazione delle Opere Pubbliche la legge prevede l'obbligo della programmazione triennale e annuale attraverso la quale l'Amministrazione Comunale, valutate le esigenze e i bisogni della cittadinanza e del territorio, determina le opere da realizzare, con indicazione delle priorit , delle risorse economiche, delle modalit  di finanziamento e dei tempi di realizzazione.

Il Programma triennale costituisce il momento attuativo di studi di fattibilit  e di identificazione e quantificazione dei bisogni dell'Amministrazione Comunale, mentre l'elenco annuale include quelle opere che l'Amministrazione Comunale intende realizzare nel corso dell'anno di riferimento.

Lo schema di Programma Triennale delle Opere e l'elenco annuale viene adottato dalla G.C. entro il 31 dicembre dell'anno in corso o termine successivo fissato dal Protocollo d'Intesa in materia di finanza locale e riguarda il triennio successivo.

Il Programma Triennale e l'Elenco Annuale delle Opere pubbliche vengono poi approvati dal Consiglio Comunale unitamente al Bilancio Preventivo, di cui i medesimi costituiscono parte integrante ai sensi della vigente normativa.

Si riporta di seguito il Piano Opere pubbliche redatto dall'Ufficio Tecnico Comunale.

3.4 Risorse e impieghi

3.4.1 La spesa corrente con riferimento alle gestioni associate.

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 1
Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2017

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
7	12	7405	Sistemazione biblioteca a Madonna di Campiglio	€ 50.000,00	€ 50.000,00 Contributo di costruzione
7	99	7410	Spese per acquisti, manutenzione dei beni comunali e realizzazione piccole opere sul territorio comunale Manutenzione straordinaria sugli acquedotti - Importo: € 150.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia Completamento opere esterne Paladomiti a Pinzolo - Importo: € 50.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia Sistemazione parcheggio in via Collini Borciol a Pinzolo - Importo: € 15.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia / Cantiere comunale Acquisto/sostituzione pali di illuminazione pubblica - Importo: € 110.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia / Cantiere comunale Completamento pavimentazione area limitrofa Corte sette peccati mortali a Pinzolo - Importo: € 25.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia Recinzione cappella Campicioi a Pinzolo - Importo: € 10.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia Acquisto materiali per lavori in economia - Importo: € 30.000,00 - Modalità Esecuzione Lavori: In economia	€ 390.000,00	€ 390.000,00 Contributo di costruzione
				€ 0,00	€ 0,00
				€ 0,00	€ 0,00
				€ 0,00	€ 0,00
				€ 0,00	€ 0,00
				€ 0,00	€ 0,00
				€ 0,00	€ 0,00

Scheda 1
Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2017

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
7	18	7430	Riqualificazione energetica Municipio di Pinzolo, p.ed. 1485 C.C. Pinzolo	€ 400.000,00	Contributo di costruzione
99	1	7820	Sistemazione e arredo urbano area ex Municipio di Pinzolo	€ 182.000,00	Contributo B.I.M. Adige Piano Straordinario biennio 2016/2017
					€ 100.000,00 contributo provinciale fondo investimenti minori 2017
					€ 68.947,85 contributo provinciale fondo sviluppo locale budget anni arretrati
99	13	9718	Sistemazione cimitero di Pinzolo - parte est - con bonifica dei campi di inumazione	€ 120.000,00	Contributo di costruzione
7	13	9721	Sistemazione cimitero di Madonna di Campiglio	€ 100.000,00	Contributo di costruzione
1	22	9789	Riqualificazione area a valle Hotel Fontanella pp. ff. 4044/5, 4044/6, 4044/13, 4342/14 C.c. Pinzolo da realizzarsi mediante accordo amministrativo ex L.P. 23 dd. 30.11.1992	€ 0,00	€ 0,00
1	11	9790	Realizzazione Biologo e strutture accessorie nel parco Pineta a Pinzolo	€ 1.500.000,00	Contributo di costruzione
4	11	9802	Ristrutturazione edificio Stadio dello Slalom a Madonna di Campiglio- maggior spesa	€ 300.000,00	Contributo di costruzione

Scheda 1
Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2017

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
1	11	9805	Copertura campo da tennis a Pinzolo - contributo associazione Tennis	€ 225.889,18	€ 225.889,18 contributo BIM Sarca piano straordinario
1	1	9830	Costruzione strada forestale di collegamento Dusodogna-Val Cavada e manutenzione straordinaria strada su p.f. 4260 in C.C. Pinzolo	€ 0,00	€ 0,00
7	1	9831	Manutenzione straordinaria strade sterrate con stabilizzato cementato	€ 60.000,00	€ 60.000,00 Contributo di costruzione
1	1	9832	Sistemazione strada di accesso al centro sportivo di Pinzolo in via Miliani con realizzazione di nuovi parcheggi	€ 330.000,00	€ 330.000,00 Contributo di costruzione
1	1	9833	Realizzazione spartitraffico in viale Dolomiti di Brenta a S. Antonio di Mavignola	€ 106.000,00	€ 6.000,00 Contributo di costruzione
					€ 100.000,00 contributo BIM Sarca piano straordinario
7	1	9854	Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali	€ 250.000,00	€ 18.928,68 Contributo di costruzione
					€ 231.071,32 contributo BIM Sarca piano straordinario
7	1	9855	Pavimentazione in conglomerato bituminoso della "strada vecchia" S. Antonio di Mavignola - Madonna di Campiglio	€ 300.000,00	€ 300.000,00 Contributo di costruzione

Scheda 1
Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2017

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
7	1	9856	Sistemazione del marciapiede situato sul lato ovest di via Monte Spinale a Madonna di Campiglio	€ 250.000,00	Contributo di costruzione
1	1	9860	Spostamento strada comunale per sistemazione e allargamento tratti finali piste da sci Fossadei e Rododendro.	€ 0,00	€ 0,00
1	16	9870	Adeguamento reti tecnologiche in via Adamello a Madonna di Campiglio	€ 325.000,00	Contributo di costruzione
7	99	9871	Sistemazione isole ecologiche a Madonna di Campiglio	€ 26.000,00	Contributo di costruzione
99	99	9876	Progettazioni e spese tecniche diverse per opere pubbliche 2017	€ 200.000,00	Contributo di costruzione
7	21	9914	Rifacimento illuminazione pubblica via Pineta in convenzione con il Comune di Giustino (quota parte)	€ 42.263,00	contributo provinciale fondo sviluppo locale budget anni arretrati
Totali Anno				€ 5.157.152,18	€ 5.157.152,18

Scheda 1

Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2018

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria
7	99	7410	Spese per acquisti, manutenzione dei beni comunali e realizzazione piccole opere sul territorio comunale	€ 200.000,00	Da reperire
1	4	9735	Realizzazione centralina idroelettrica in località Acqua Santa a Pinzolo	€ 400.000,00	Da reperire
99	99	9786	Riqualificazione area circostante la chiesa parrocchiale di S. Lorenzo e la piazza San Giacomo a Pinzolo	€ 500.000,00	Da reperire
7	11	9809	Sostituzione impianto di refrigerazione dello stadio del ghiaccio di Pinzolo	€ 1.140.498,95	Da reperire
1	1	9834	Realizzazione di una bretella di collegamento tra via Carè Alto e via Adamello a Madonna di Campiglio	€ 600.000,00	Da reperire
1	1	9835	Realizzazione di un nuovo marciapiede di collegamento tra il bivio per la località Nambino e via Pradalago a Madonna di Campiglio	€ 200.000,00	Da reperire
1	21	9836	Realizzazione di un parcheggio interrato in via Cima Tosa a Madonna di Campiglio	€ 1.000.000,00	Da reperire
7	1	9853	Rifacimento del marciapiede sul lato est della S.S. 239 di Campiglio a S. Antonio di Mavignola	€ 400.000,00	Da reperire
7	1	9857	Sistemazione del marciapiede di via Castelletto Inferiore a Madonna di Campiglio	€ 100.000,00	Da reperire

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 1 Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2018

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria	
99	99	9876	Progettazioni e spese tecniche diverse per opere pubbliche 2018	€ 300.000,00	€ 300.000,00	Da reperire
7	21	9913	Rifacimento illuminazione pubblica Viale Bolognini nel tratto Fuvivie Pinzolo - ponte S.Nicolò - Via Runch	€ 200.000,00	€ 200.000,00	Da reperire
Totali Anno				€ 5.040.498,95	€ 5.040.498,95	

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 1

Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco

ANNO 2019

Tipologia	Categoria	Cap.	Oggetto dei lavori	Importo complessivo di spesa dell'opera	Eventuale disponibilità finanziaria	
7	99	7410	Spese per acquisti, manutenzione dei beni comunali e realizzazione piccole opere sul territorio comunale	€ 300.000,00	€ 300.000,00	Da reperire
4	11	9808	Ristrutturazione, sopraelevazione e ampliamento della struttura piscina 3/Tre di Madonna di Campiglio	€ 9.840.000,00	€ 9.840.000,00	Da reperire
1	1	9839	Realizzazione di un marciapiede in via Fucine a Pinzolo	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	Da reperire
1	1	9841	Realizzazione di un marciapiede che collega via Pridela con la località Pozze a S. Antonio di Mavignola	€ 800.000,00	€ 800.000,00	Da reperire
1	1	9842	Realizzazione di un marciapiede di collegamento tra la località Campo Carlo Magno e la località Fortini a Madonna di Campiglio	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	Da reperire
99	1	9843	Realizzazione del nuovo arredo urbano di viale Dolomiti di Brenta mediante ampliamento area pedonale a Madonna di Campiglio	€ 400.000,00	€ 400.000,00	Da reperire
1	21	9844	Realizzazione di un parcheggio interrato in viale Dolomiti di Brenta presso edificio comunale Pluriuso a Madonna di Campiglio	€ 800.000,00	€ 800.000,00	Da reperire
99	99	9876	Progettazioni e spese tecniche diverse per opere pubbliche 2019	€ 400.000,00	€ 400.000,00	Da reperire
Totali Anno				€ 14.540.000,00	€ 14.540.000,00	
Totali programma opere pubbliche				€ 24.737.651,13	€ 24.737.651,13	

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 2A - Quadro delle disponibilità finanziarie

RISORSE DISPONIBILI	Arco temporale di validità del Programma (massimo 5 esercizi)			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
1 Entrate aventi destinazione vincolata per legge (contributo di costruzione)				
1 Contributo di costruzione	€ 2.084.189,53			€ 2.084.189,53
4 Stanziamenti di bilancio	€ 2.084.189,53			€ 2.084.189,53
28 Contributo B.I.M. Adige Piano Straordinario biennio 2016/2017	€ 13.052,15			€ 13.052,15
32 contributo BIM Sarca piano straordinario	€ 556.960,50			€ 556.960,50
33 contributo provinciale budget fondo per gli investimenti programmati dei Comuni	€ 294.000,00			€ 294.000,00
35 contributo provinciale fondo investimenti minori 2017	€ 100.000,00			€ 100.000,00
34 contributo provinciale fondo sviluppo locale budget anni arretrati	€ 228.950,00			€ 228.950,00
	€ 1.192.962,65			€ 1.192.962,65
Totali	€ 3.277.152,18			€ 3.277.152,18

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 2B - Quadro delle fonti d'investimento presunte

RISORSE	Arco temporale di validità del Programma (massimo 5 esercizi)			Fonti d'investimento totali (per gli interi investimenti)
	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
5 Entrate presunte				
2 Contributo di costruzione	€ 1.880.000,00			€ 1.880.000,00
5 Da reperire		€ 5.040.498,95	€ 14.540.000,00	€ 19.580.498,95
	€ 1.880.000,00	€ 5.040.498,95	€ 14.540.000,00	€ 21.460.498,95
Totali	€ 1.880.000,00	€ 5.040.498,95	€ 14.540.000,00	€ 21.460.498,95

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 3 Parte Prima - Opere con finanziamenti

ANNO 2017

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Disponibilità finanziarie		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7 99 P0003	1	Spese per acquisti, manutenzione dei beni comunali e realizzazione piccole opere sul territorio comunale	Da acquisire	2017	€ 390.000,00	€ 390.000,00		
7 18 P0003	1	Riqualificazione energetica Municipio di Pinzolo, p.ed. 1485 C.C. Pinzolo	Da acquisire	2018	€ 400.000,00	€ 400.000,00		
99 1 P0003	1	Sistemazione e arredo urbano area ex Municipio di Pinzolo	Da acquisire	2017	€ 182.000,00	€ 182.000,00		
99 13 P0003	1	Sistemazione cimitero di Pinzolo - parte est - con bonifica dei campi di inumazione	Da acquisire	2018	€ 120.000,00	€ 120.000,00		
7 13 P0003	2	Sistemazione cimitero di Madonna di Campiglio	Da acquisire	2018	€ 100.000,00	€ 100.000,00		

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 3 Parte Prima - Opere con finanziamenti

ANNO 2017

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Disponibilità finanziarie		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
4	11	P003	1	Risutturazione edificio Stadio dello Slalom a Madonna di Campiglio- maggior spesa	Da acquisire	2018	€ 300.000,00	€ 300.000,00
1	11	P0003	1	Copertura campo da tennis a Pinzolo - contributo associazione Tennis	Autorizzazioni acquisite sul progetto definitivo	2018	€ 225.889,18	€ 225.889,18
7	1	P0003	1	Manutenzione straordinaria strade sterrate con stabilizzato cementato	Non necessarie	2017	€ 60.000,00	€ 60.000,00
1	1	P0003	1	Realizzazione spartitraffico in viale Dolomiti di Brenta a S. Antonio di Mavignola	Da acquisire	2017	€ 106.000,00	€ 106.000,00
7	1	P0003	1	Manutenzione straordinaria pavimentazioni stradali	Non necessarie	2017	€ 250.000,00	€ 250.000,00

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 3 Parte Prima - Opere con finanziamenti

ANNO 2017

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Disponibilità finanziarie		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7 1 P0003	1	Pavimentazione in conglomerato bituminoso della "strada vecchia" S. Antonio di Mavignola - Madonna di Campiglio	Da acquisire	2018	€ 300.000,00	€ 300.000,00		
7 1 P0003	1	Sistemazione del marciapiede situato sul lato ovest di via Monte Spinale a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2017	€ 250.000,00	€ 250.000,00		
1 16 P003	1	Adeguamento reti tecnologiche in via Adamello a Madonna di Campiglio	Autorizzazioni acquisite sul progetto definitivo	2017	€ 325.000,00	€ 325.000,00		
7 99 P003	1	Sistemazione isole ecologiche a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2018	€ 26.000,00	€ 26.000,00		
99 99 P0003	1	Progettazioni e spese tecniche diverse per opere pubbliche 2017	Non necessarie	2017	€ 200.000,00	€ 200.000,00		

Scheda 3 Parte Prima - Opere con finanziamenti

ANNO 2017

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Disponibilità finanziarie		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7	21	P0003	Da acquisire	2018	€ 42.263,00	€ 42.263,00		
Totali						€ 3.277.152,18	€ 3.277.152,18	

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inseribilità ma senza finanziamenti

ANNO 2017

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Inseribilità		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7 12 P0003	2	Sistemazione biblioteca a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2019	€ 50.000,00	€ 50.000,00		
1 22 P0003	1	Riqualificazione area a valle Hotel Fontanella pp. ff. 4044/5, 4044/6, 4044/13, 4342/14 C.c. Pinzolo da realizzarsi mediante accordo amministrativo ex L.P. 23 dd. 30.11.1992	Non necessarie	2018	€ 0,00			
1 11 P0003	1	Realizzazione Biologo e strutture accessorie nel parco Pineta a Pinzolo	Da acquisire	2019	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00		
1 1 P0003	1	Costruzione strada forestale di collegamento Dusdogna-Val Cavada e manutenzione straordinaria strada su p.f. 4260 in C.C. Pinzolo	Autorizzazioni acquisite sul progetto definitivo	2017	€ 0,00			
1 1 P003	2	Sistemazione strada di accesso al centro sportivo di Pinzolo in via Miliani con realizzazione di nuovi parcheggi	Da acquisire	2018	€ 330.000,00	€ 330.000,00		

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inscrivibilità ma senza finanziamenti

ANNO 2017

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma				
						Inseribilità				
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019		
1	1	P0003	1	Spostamento strada comunale per sistemazione e allargamento tratti finali piste da sci Fossadei e Rododendro.	Autorizzazioni acquisite sul progetto definitivo	2017	€ 0,00			
Totali						€ 1.880.000,00	€ 1.880.000,00			

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inscrivibilità ma senza finanziamenti

ANNO 2018

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Inscrivibilità		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7	99 P003	Spese per acquisti, manutenzione dei beni comunali e realizzazione piccole opere sul territorio comunale	Da acquisire	2018	€ 200.000,00		€ 200.000,00	
1	4 P0003	Realizzazione centralina idroelettrica in località Acqua Santa a Pinzolo	Da acquisire	2018	€ 400.000,00		€ 400.000,00	
99	99 P0003	Riqualificazione area circostante la chiesa parrocchiale di S. Lorenzo e la piazza San Giacomo a Pinzolo	Da acquisire	2018	€ 500.000,00		€ 500.000,00	
7	11 P0003	Sostituzione impianto di refrigerazione dello stadio del ghiaccio di Pinzolo	Non necessarie	2018	€ 1.140.498,95		€ 1.140.498,95	
1	1 P0003	Realizzazione di una bretella di collegamento tra via Carè Alto e via Adamello a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2019	€ 600.000,00		€ 600.000,00	

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inscrivibilità ma senza finanziamenti

ANNO 2018

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Inscrivibilità		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
1 1 P0003	1	Realizzazione di un nuovo marciapiede di collegamento tra il bivio per la località Nambino e via Pradalago a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2019	€ 200.000,00		€ 200.000,00	
1 21 P0003	1	Realizzazione di un parcheggio interrato in via Cima Tosa a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2021	€ 1.000.000,00		€ 1.000.000,00	
7 1 P0003	1	Rifacimento del marciapiede sul lato est della S.S. 239 di Campiglio a S. Antonio di Mavignola	Da acquisire	2018	€ 400.000,00		€ 400.000,00	
7 1 P0003	1	Sistemazione del marciapiede di via Castelletto Inferiore a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2019	€ 100.000,00		€ 100.000,00	
99 99 P0003	1	Progettazioni e spese tecniche diverse per opere pubbliche 2018	Non necessarie	2018	€ 300.000,00		€ 300.000,00	

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inscrivibilità ma senza finanziamenti

ANNO 2018

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Inscrivibilità		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7 21 P0003	1	Rifacimento illuminazione pubblica Viale Bolognini nel tratto Funtive Pinzolo - ponte S.Nicolò - Via Runch	Da acquisire	2019	€ 200.000,00		€ 200.000,00	
Totali							€ 5.040.498,95	

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inscrivibilità ma senza finanziamenti

ANNO 2019

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Inscrivibilità		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
7	99 P003	Spese per acquisti, manutenzione dei beni comunali e realizzazione piccole opere sul territorio comunale	Da acquisire	2020	€ 300.000,00			€ 300.000,00
4	11 P0003	Ristrutturazione, sopraelevazione e ampliamento della struttura piscina 3/Tre di Madonna di Campiglio	Da acquisire	2022	€ 9.840.000,00			€ 9.840.000,00
1	1 P003	Realizzazione di un marciapiede in via Fucine a Pinzolo	Da acquisire	2010	€ 1.000.000,00			€ 1.000.000,00
1	1 P0003	Realizzazione di un marciapiede che collega via Pridela con la località Pozze a S. Antonio di Mavignola	Da acquisire	2020	€ 800.000,00			€ 800.000,00
1	1 P0003	Realizzazione di un marciapiede di collegamento tra la località Campo Carlo Magno e la località Fortini a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2020	€ 1.000.000,00			€ 1.000.000,00

Programma pluriennale delle opere pubbliche 2017 - 2019

Scheda 3 Parte Seconda - Opere con area d'inscrivibilità ma senza finanziamenti

ANNO 2019

Codifica per categoria e per programma RPP	Priorità per categoria	Elenco Descrittivo dei lavori	Conformità Urbanistica	Anno Previsto Fine Lavori	Spesa Totale	Arco temporale di validità del Programma		
						Inscrivibilità		
						Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
99 1 P0003	1	Realizzazione del nuovo arredo urbano di viale Dolomiti di Brenta mediante ampliamento area pedonale a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2020	€ 400.000,00			€ 400.000,00
1 21 P0003	1	Realizzazione di un parcheggio interrato in viale Dolomiti di Brenta presso edificio comunale Pluriuso a Madonna di Campiglio	Da acquisire	2020	€ 800.000,00			€ 800.000,00
99 99 P0003	1	Progettazioni e spese tecniche diverse per opere pubbliche 2019	Non necessarie	2019	€ 400.000,00			€ 400.000,00
Totali								€ 14.540.000,00

Le gestioni associate. Ambito 8.4 – comuni di Carisolo, Giustino, Massimeno e Pinzolo

- L'articolo 2 del T.U. delle leggi regionali sull'ordinamento dei comuni della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige, approvato con D.P.Reg. 1 febbraio 2005, n. 3/L, attribuisce ai Comuni tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione;
- I Comuni, al fine di svolgere le proprie funzioni in modo ottimale e coordinato o di effettuare interventi di reciproco interesse, possono adottare le forme associative o di collaborazione previste dalla legge provinciale (c. 1 art. 57 T.U. citato) nonché forme collaborative comunali enunciate dalla stessa legge regionale (artt. 59 e seguenti del T.U. citato);
- La legge provinciale n. 12 del 13 novembre 2014 ha modificato la legge provinciale di riforma istituzionale n. 3 del 2006 individuando un nuovo assetto dei rapporti istituzionali con l'obiettivo di valorizzare le peculiarità locali, semplificare il quadro istituzionale con la revisione degli organi delle Comunità e la riorganizzazione dei Comuni;
- Il nuovo articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006, introdotto con la L.P. n. 12 del 13 novembre 2014, ha rivisto la disciplina delle gestioni associate obbligatorie che sono passate da un livello di Comunità ad un livello di ambito associativo tra Comuni di dimensione pari ad almeno 5000 abitanti, salvo deroga nel caso di avvio di un processo di fusione.
- Le gestioni associate devono riguardare i compiti e le attività indicati nella tabella B allegata alla legge provinciale n. 3 del 2006 ed in particolare la segreteria generale, personale, organizzazione; servizio finanziario, servizio entrate; ufficio tecnico, urbanistica, pianificazione del territorio, gestione dei beni demaniali e patrimoniali; anagrafe stato civile elettorale leva e servizio statistico; commercio; servizi generali. E' prevista l'unicità della gestione associata per tutti i compiti e le attività così individuati.
- La Giunta provinciale con delibera n. 1952 dd. 09.11.2015 ha approvato la deliberazione ad oggetto *"Applicazione dell'art. 9 bis della L.P. n. 3 del 2006: individuazione degli ambiti associativi, delle modalità di svolgimento delle gestioni associate e degli obiettivi di riduzione della spesa"*, stabilendo:

- a) gli ambiti associativi, tra cui figura quello formato da Pinzolo, Carisolo, Giustino e Massimeno (8.4);
- b) i criteri e le modalità di svolgimento dei servizi associati obbligatori;
- c) la tempistica di attuazione del disposto normativo che risulta la seguente:
- ✓ entro il 30 giugno 2016 i comuni devono presentare alla Provincia il progetto di riorganizzazione intercomunale di tutti i compiti e le attività previsti nella medesima tabella B sopracitata;
 - ✓ entro il 31 luglio 2016 deve essere dato avvio alla gestione associata di almeno due dei servizi da gestire in forma associata, tra cui la segreteria, stipulando le relative convenzioni; le relative gestioni associate devono prendere avvio entro il 1 agosto 2016;
 - ✓ entro il 31 dicembre 2016 deve essere dato avvio alla gestione associata dei restanti compiti e attività previsti nella tabella B, stipulando le relative convenzioni; le relative gestioni associate devono essere avviate entro il 1 gennaio 2017;
- i Comuni di Pinzolo, Carisolo, Giustino e Massimeno hanno provveduto ancora nel luglio 2015 con atto rep. nr. 746/2015 dd. 28.10.2015 a sottoscrivere apposita convenzione per svolgere le funzioni di stazione appaltante nelle procedure di appalto per servizi, forniture e lavori che si ritiene tutt'ora vigente in quanto sottoscritta fra tutti gli Enti dell'ambito 8.4.
 - I Comuni di Pinzolo, Carisolo, Giustino e Massimeno hanno approvato il progetto denominato "Progetto organizzativo per la gestione associata dei Comuni di Carisolo, Pinzolo, Giustino e Massimeno", sottoscritto dai Sindaci in data 27 giugno 2016 e trasmesso alla Provincia Autonoma di Trento.
 - E' stata approvata poi la 1^ integrazione al "Progetto organizzativo per la gestione associata dei Comuni di Carisolo, Pinzolo, Giustino e Massimeno", dell'ottobre 2016 comprendente anche il Piano di miglioramento della spesa, approvato dal Coordinamento Permanente dei Sindaci e successivamente trasmesso alla Provincia Autonoma di Trento e alle organizzazioni sindacali.
 - I Comuni di Pinzolo, Carisolo, Giustino e Massimeno hanno stabilito di attivare preliminarmente, a far data dal 1° agosto 2016, la gestione in forma associata obbligatoria della funzione segreteria generale, personale, organizzazione nonché del settore Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico ai sensi della L.P. 3/2006, differendo al 1° gennaio 2017 l'attivazione dei restanti compiti ed attività.

- E' stata approvata poi la 2^ integrazione al "Progetto organizzativo per la gestione associata dei Comuni di Carisolo, Pinzolo, Giustino e Massimeno", del dicembre 2016, approvato dal Coordinamento Permanente dei Sindaci e successivamente trasmesso alla Provincia Autonoma di Trento e alle organizzazioni sindacali.
- I Comuni di Pinzolo, Carisolo, Giustino e Massimeno hanno stabilito di attivare a far data dal 1° gennaio 2017, la gestione in forma associata obbligatoria della funzioni disciplinate dall'art. 9 bis della L.P. 3/2006 riguardanti le aree affari generali finanziaria e tecnica.

PIANO DI MIGLIORAMENTO: OBIETTIVO DI RIDUZIONE DELLA SPESA

1. Sintetizzare l'obiettivo di riduzione della spesa:

L'allegato 3 alla deliberazione della Giunta Provinciale n. 1952/2015 individua per ciascun comune con popolazione inferiore ai 5000 abitanti i risultati, in termini di riduzione di spesa, da raggiungere **ENTRO TRE ANNI** dalla costituzione della forma collaborativa (ovvero nel periodo 1 agosto 2016 - 31 luglio 2019).

Obiettivi che per ambito associativo, dovranno essere considerati dai comuni anche ai fini della predisposizione del progetto di riorganizzazione intercomunale dei servizi.

TERRITORIO DI COMUNITA		COMUNE	Spesa corrente netta da considera re totale (a)	Fabbisog no standard di spesa totale (b)	Fabbisog no standard di spesa efficient e totale (c)	Obiettivo efficientame nto teorico (d)	Obiettivo efficientame nto effettivo (e)	Obiettivo efficientame nto effettivo arrotondato (f)
8. 4	GIUDICAR IE	CARISOLO	1.032.275	953.718	863.738	89.980	89.980	90.000
		GIUSTINO	733.159	763.419	663.714	99.704	69.444	69.400
		MASSIME NO	290.822	227.618	104.799	102.820	122.820	122.800
		PINZOLO	5.568.515	4.253.227	4.223.866	29.361	29.361	29.400
		totale ambito	7.624.771					311.600

Le modalità organizzative dei servizi associati di ambito individuate attraverso il progetto di riorganizzazione devono essere definite al fine di garantire nel medio periodo:

- d) il *miglioramento dei servizi ai cittadini* (continuità del servizio, omogeneizzazione dei servizi sul territorio, miglioramento della qualità dei servizi offerti a parità o con meno risorse, attivazione di nuovi servizi che il singolo comune non riesce a sostenere,...);
- e) il *miglioramento dell'efficienza della gestione* (raggiungimento di economie di scala, ottimizzazione dei costi,...);
- f) il *miglioramento dell'organizzazione* (razionalizzazione dell'organizzazione delle funzioni e dei servizi, riduzione del personale adibito a funzioni interne e riutilizzo nei servizi ai cittadini, specializzazione del personale dipendente, scambio di competenze e di esperienze professionali tra i dipendenti,...).

2. Qualificare la spesa di riferimento in base alla quale si dovrà valutare, alla fine del

periodo, il raggiungimento dell'obiettivo di riduzione di spesa.

L'aggregato di spesa corrispondente è rappresentato, sostanzialmente, dalla funzione 1 del titolo 1 della spesa corrente dei bilanci comunali.

Di conseguenza si ritiene che il raggiungimento dell'obiettivo di spesa, definito nei termini specificati al paragrafo precedente e tenuto conto delle ulteriori indicazioni fornite nelle vie brevi dai competenti funzionari provinciali del Servizio Autonomie Locali , debba essere **verificato prioritariamente sull'andamento pagamenti** (intesi come somma dei pagamenti relativi alla gestione di competenza e alla gestione residui) **contabilizzati nella funzione 1 della spesa corrente, rispetto al medesimo dato riferito al conto consuntivo 2012.**

Qualora la riduzione di spesa relativa alla funzione 1 non sia tale da garantire il raggiungimento dell'obiettivo assegnato, a quest'ultimo potranno concorrere le riduzioni operate sulle altre funzioni di spesa, **fermo restando che la spesa derivante dalla funzione 1 non può comunque aumentare.**

2012	CARISOLO	PINZOLO	GIUSTINO	MASSIMENO
Pagamenti contabilizzati nella funzione 1 della spesa corrente,	€ 821.858,82	€ 4.101.685,55	€ 583.685,86	€ 200.669,61
Al netto dei rimborsi contabilizzati al titolo III delle entrate, categoria 5 (sempre riferiti alla funzione I della spesa)	€ 12.216,34	€ 169.518,68	€ 27.992,01	€ //
Al netto dei pagamenti effettuati a favore del bilancio provinciale per il recupero delle somme da riversare al bilancio statale a titolo di maggior gettito IMU/maggiorazione TARES	€ //	€ //	€ //	€ //
TOTALE	€ 809.642,48	€ 3.932.166,87	€ 555.693,85	€ 200.669,61

2013	CARISOLO	PINZOLO	GIUSTINO	MASSIMENO
Pagamenti contabilizzati nella funzione 1 della spesa corrente,	€ 849.724,08	€ 4.223.825,62	€ 589.362,73	€ 196.391,82
Al netto dei rimborsi contabilizzati al titolo III delle entrate, categoria 5 (sempre riferiti alla funzione I della spesa)	€ 11.222,33	€ 151.312,86	€ 27.734,24	€ //
Al netto dei pagamenti effettuati a favore del bilancio provinciale per il recupero delle somme da riversare al bilancio statale a titolo di maggior gettito IMU/maggiorazione TARES	€ //	€ //	€ //	€ //
TOTALE	€ 838.501,75	€ 4.072.512,76	€ 561.628,49	€ 196.391,82

2014	CARISOLO	PINZOLO	GIUSTINO	MASSIMENO
Pagamenti contabilizzati nella funzione 1 della spesa corrente,	€ 1.022.128,80	€ 6.940.842,81	€ 1.001.972,27	€ 269.827,24
Al netto dei rimborsi contabilizzati al titolo III delle entrate, categoria 5 (sempre riferiti alla funzione I della spesa)	€ 2.510,83	€ 177.896,97	€ 28.000,00	€ //
Al netto dei pagamenti effettuati a favore del bilancio provinciale per il recupero delle somme da riversare al bilancio statale a titolo di maggior gettito IMU/maggiorazione TARES	€ 225.249,52	€ 3.020.745,39	€ 469.460,89	€ 42.457,86
TOTALE	€ 794.368,45	€ 3.742.200,45	€ 504.511,38	€ 227.369,38

2015	CARISOLO	PINZOLO	GIUSTINO	MASSIMENO
Pagamenti contabilizzati nella funzione 1 della spesa corrente,	€ 1.194.674,97	€ 9.138.441,69	€ 880.323,40	€ 170.043,23
Al netto dei rimborsi contabilizzati al titolo III delle entrate, categoria 5 Al netto dei rimborsi contabilizzati al titolo III delle entrate, categoria 5 (sempre riferiti alla funzione I della spesa)	€ 1.915,41	€ 136.749,82	€ 27.392,58	€ //
Al netto dei pagamenti effettuati a favore del bilancio provinciale per il recupero delle somme da riversare al bilancio statale a titolo di maggior gettito IMU/maggiorazione TARES	€ 452.517,41	€ 5.404.713,61	€ 370.622,67	€ 41.359,54
TOTALE	€ 740.242,15	€ 3.596.978,26	€ 482.308,15	€ 128.683,69

Dato complessivo risparmio periodo rapporto 2012 -2015

CARISOLO	PINZOLO	GIUSTINO	MASSIMENO	TOTALE
€ 69.400,33	€ 335.188,61	€ 73.385,70	€ 71.985,92	€ 549.960,56

Obiettivo di efficientamento risparmio periodo 01.08.2016 -31.07.2019

CARISOLO	PINZOLO	GIUSTINO	MASSIMENO	TOTALE
€ 90.000,00	€ 29.400,00	€ 69.400,00	€ 122.800,00	€ 311.600,00
Margine operativo € 238.360,56				

Dall'analisi complessiva emerge evidente il dato positivo del trend del risparmio sulla funzione 1 per le quattro municipalità in rapporto all'anno 2012 rispetto al 2015 (come disposto dalla Provincia). Si evidenzia un risparmio di oltre € 500.000,00.

Tenuto conto che l'obiettivo di efficientamento richiesto dalla PAT è di poco superiore ai € 300.000,00 per l'intero ambito da raggiungere entro il luglio 2019, si può senz'altro affermare che l'ambito ha attuato durante il periodo di riferimento una notevole riduzione di spesa con un evidente efficientamento sulla spesa corrente.

L'analisi di questa riduzione della spesa ha evidenziato che per la maggior parte del

economia è dovuta a cessazione di personale (pensionamenti, dimissioni, trasferimenti presso altri Enti).

Si è proceduto poi ad una analisi riguardo alla spesa presunta del personale per il periodo 2016-2019. Ciò ha evidenziato che nel periodo di riferimento ci saranno ulteriori uscita di personale, con importanti risparmi di spesa, ma nello stesso tempo con evidenti problematiche di natura gestionale e operativa: l'uscita massiccia di personale sui quattro Enti (soprattutto per pensionamenti) rischia di compromettere la stessa operatività dei Comuni se non si attua fin da subito un rafforzamento delle strutture.

Qui di seguito viene rappresentata la situazione del personale in uscita nel periodo 2016-2019:

01.05.2016	PINZOLO	SEGRETERIA	Segretario comunale	€ 131.944,16
01.07.2016	PINZOLO	TECNICO	Coadiutore Amministrativo cat. B evoluto	€ 42.062,99
2017 (presunto)	PINZOLO	CANTIERE COMUNALE	Operaio Qualificato cat. B base	€ 38.419,80
01.02.2017	PINZOLO	TECNICO	Collaboratore Tecnico cat. C evoluto	€ 54.214,94
01.04.2017	PINZOLO	TRIBUTI	Collaboratore Amministrativo cat. C ev.	€ 54.752,81
01.07.2017	PINZOLO	COMMERCIO	Assistente Amministrativo cat. C Base	€ 44.928,81
01.04.2017	PINZOLO	CANTIERE COMUNALE	Operaio Specializzato cat. B evoluto	€ 42.552,32
2018	PINZOLO	CANTIERE COMUNALE	Operaio Qualificato Cat. B base	€ 38.892,76

2018	PINZOLO	TECNICO	Assistente Amministrativo cat. C	€ 37.825,75
2018	PINZOLO	CANTIERE COMUNALE	Operaio Specializzato cat. B evoluto	€ 45.190,09* <i>Fuori funzione 1*</i>
2018	PINZOLO	CANTIERE COMUNALE	Addetto ai Servizi Ausiliari cat. A unica	€ 22.077,61
2018 -2019	PINZOLO	TECNICO	Collaboratore Tecnico cat. C evoluto	€ 74.804,50
2019	PINZOLO	TECNICO	Collaboratore Tecnico cat. C evoluto	€ 65.700,33
2019	PINZOLO	FINANZIARIO	Funzionario Contabile D base	€ 64.803,02
2019	GIUSTINO	FINANZIARIO	Collaboratore Contabile cat. C evoluto	€ 56.285,94
2019	CARISOLO	FINANZIARIO	Collaboratore Contabile cat. C evoluto	€ 59.131,80
2019	CARISOLO	TECNICO	Collaboratore Tecnico cat. C evoluto	€ 56.445,58
			Totale complessivo	€ 884.843,12

* non è conteggiato nel complessivo

RIEPILOGO COMPLESSIVO:

A)	Dato complessivo risparmio periodo 2012-2015:	€ 549.960,46
B)	Mantenimento risparmio 2016- 2019:	€ 311.600,00
	Totale margine disponibile A) -B)	€ 238.360,56
C)	Presunto risparmio periodo 2016-2019:	€ 884.843,12

Totale margine complessivo presunto A) - B) + C) : € 1.123.203,68

A seguito della analisi riportata e verificate le uscite massicce di personale durante il triennio 2016-2019 si ritiene di poter avviare una **prima fase** di potenziamento e rinforzo degli organici e delle strutture del Comune di Pinzolo, a beneficio dell'intero ambito di gestione associata, consistente una serie di procedure di mobilità e/o assunzioni di personale mediante l'art. 40 e/o 41 del Testo Unico sull'Ordinamento del Personale DPreg 1.02.2005 n. 2/L ("staff del sindaco"/"incarichi dirigenziali esterni"), che vengono indicate di seguito.

Si avvierà poi nel 2018-2019, una **seconda fase** delle gestioni associate di accentramento di tutti i servizi prevedendo eventuali sportelli periferici evoluti presso gli altri Comuni ed eventuali nuove assunzioni in ragione delle nuove uscite di personale di ruolo.

PROGRAMMAZIONE POTENZIAMENTO STRUTTURA PERSONALE GESTIONE

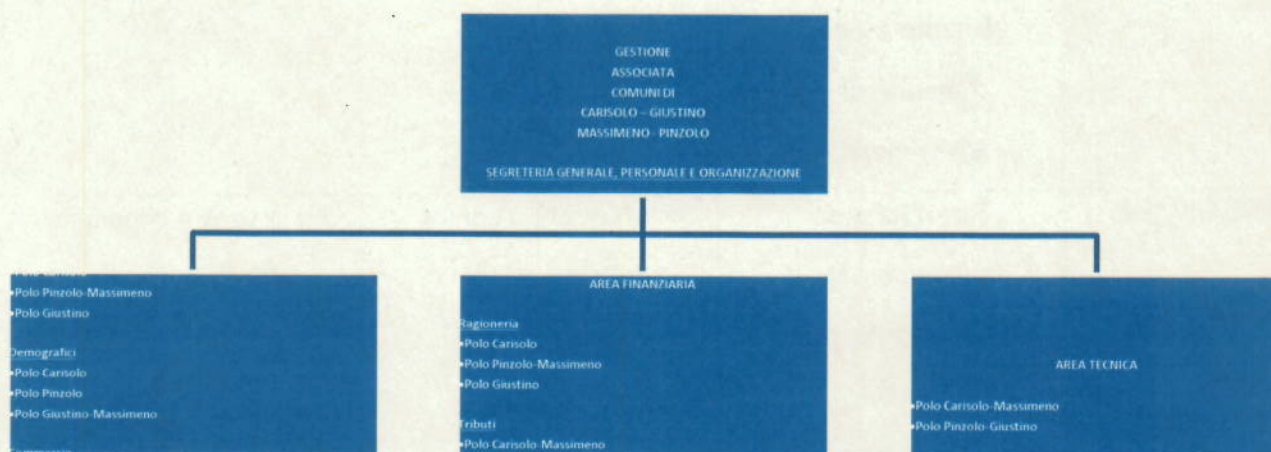
ASSOCIATA

1° FASE

FIGURA PROFESSIONALE	DISLOCAZIONE	TEMPI	NOTE
Assistente Contabile	COMUNE DI CARISOLO (Servizio Finanziario)	Ottobre 2016	Assunzione tempo determinato per sostituzione personale con diritto alla conservazione del posto

Assistente Amministrativo	COMUNE DI PINZOLO (Supporto segreteria - futuro servizio affari generali)	Novembre 2016	Tramite Cooperativa sociale Per poi passare nei ruoli del Comune Legge 68 Svolgerà servizio anche presso il Comune di Massimeno
Funzionario Contabile	COMUNE DI PINZOLO (Ufficio Finanziario)	2018 - 2019	Comando o Mobilità o Art. 40 (Nomina del Sindaco)
Assistente Tecnico Ufficio Tecnico Collaboratore Tecnico Ufficio Tecnico Assistente	COMUNE DI PINZOLO (Ufficio Edilizia Privata) (Ufficio Patrimonio)	Novembre 2016 (entrata in servizio marzo-aprile 2017)	Assunzione tempo determinato per sostituzione personale con diritto alla conservazione del posto

Tecnico Ufficio Tecnico	(Ufficio Lavori Pubblici)		Mobilità
			Mobilità
Assistente Contabile/Tecnico	COMUNE DI PINZOLO (Ufficio Tributi)	Primi mesi 2017 (entrata in servizio maggio-giugno 2017)	Mobilità ovvero Art. 41 (staff del Sindaco)
Assistente Amministrativo o Assistente Tecnico	COMUNE DI PINZOLO (Ufficio Commercio)	Primi mesi 2017 (entrata in servizio maggio-giugno 2017)	Mobilità



SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

4 segreterie - 3 segretari comunali (circa € 250.000,00)

4 segreterie - 2 segretari comunali (circa € 160.000,00)

1) SERVIZIO AFFARI GENERALI:

Il Servizio Affari Generali come da "Progetto organizzativo per la gestione associata dei Comuni di Carisolo, Pinzolo, Giustino e Massimeno" verrà strutturato in tre settori: supporto segreteria, servizi demografici e commercio.

Supporto segreteria:

	POLO DI PINZOLO	POLO DI GIUSTINO	POLO DI CARISOLO
ATTIVITA'	Gestione ufficio supporto segreteria	Gestione ufficio supporto segreteria	Gestione ufficio supporto segreteria

	del Comune di Pinzolo e del Comune di Massimeno.	del Comune di Giustino	del Comune di Carisolo
PERSONALE	Struttura e organico del Comune di Pinzolo	Struttura e organico del Comune di Giustino	Struttura e organico del Comune di Carisolo
NUOVE ATTIVITA'	Il Comune di Pinzolo gestirà l'ufficio supporto segreteria di Pinzolo e Massimeno con l'attuale organico e con l'ausilio di una fornitura di servizio tramite incarico a Cooperativa Sociale con finanziamento provinciale. Si insedierà la gestione del supporto segreteria a livello logistico e informatico (attività di protocollo della corrispondenza cartacea e		

	informatica tramite l'ausilio di PITRE) presso il Comune di Pinzolo, garantendo l'attività di sportello per due mezze giornate presso il Comune di Massimeno.		
--	--	--	--

Commercio

	POLO DI PINZOLO	POLO DI GIUSTINO	POLO DI CARISOLO
ATTIVITA'	Gestione ufficio commercio del Comune di Pinzolo e del Comune di Massimeno	Gestione ufficio commercio del Comune di Giustino	Gestione ufficio commercio del Comune di Carisolo
PERSONALE	Struttura e organico del Comune di Pinzolo	Struttura e organico del Comune di Giustino	Struttura e organico del Comune di Carisolo

Servizi demografici:

	POLO DI PINZOLO	POLO DI GIUSTINO	POLO DI CARISOLO
ATTIVITA'	Gestione ufficio servizi demografici del Comune di Pinzolo	Gestione ufficio servizi demografici Comune di Giustino e del Comune di Massimeno	Gestione ufficio servizi demografici del Comune di Carisolo
PERSONALE	Struttura e organico del Comune di Pinzolo	Struttura e organico del Comune di Giustino	Struttura e organico del Comune di Carisolo
NUOVE ATTIVITA'		Il Comune di Giustino gestirà l'ufficio servizio demografici di Giustino e Massimeno con l'attuale organico. Si insedierà la gestione dell'ufficio servizi demografici a livello logistico e informatico presso il Comune di Giustino, garantendo l'attività di sportello per una mezza giornata presso il Comune di Massimeno.	

Nelle more dell'attivazione di un unico servizio Affari Generali, ove verrà individuato il Responsabile unico, la responsabilità dei servizi demografici e del commercio permane suddivisa in capo ai responsabili dei singoli Comuni già assegnati con gli appositi provvedimenti sindacali. Fatta eccezione per il Comune di Massimeno che si avvarrà:

- per i servizi demografici della struttura e del personale del Comune di Giustino, che garantirà attività di sportello a Massimeno per una mezza giornata alla settimana;
- per il commercio della struttura e del personale del Comune di Pinzolo;
- per il supporto alla segreteria della struttura e del personale del Comune di Pinzolo, che garantirà attività di sportello a Massimeno per due mezza giornata alla settimana.

Nella 2° fase (riallineate le banche dati di tutti i Comuni, strutturati gli organici e predisposti gli hardware e i software di gestione unici dei programmi) si costituirà un unico ufficio affari generali accentrato, prevedendo eventuali sportelli periferici presso gli altri Comuni.

In conseguenza delle modifiche di cui sopra relative al Servizio Affari Generali il nuovo modello organizzativo risulta così definito:

SERVIZIO TECNICO:

	Polo di Pinzolo	Polo di Carisolo
ORGANICO	organico di Pinzolo e di Giustino.	organico di Carisolo
ATTIVITA' GESTIONE E MANUTENZIONE PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI	Gestione e manutenzione patrimonio e lavori pubblici, di Pinzolo e Giustino	Gestione e manutenzione patrimonio e lavori pubblici, di Carisolo e Massimeno
ATTIVITA' EDILIZIA PRIVATA	Gestione edilizia privata dei Comuni di Pinzolo, Giustino	Gestione edilizia privata dei Comuni di Carisolo, Massimeno
CANTIERE COMUNALE	Gestione del cantiere comunale di Pinzolo e Giustino	Gestione del cantiere comunale di Carisolo e Massimeno

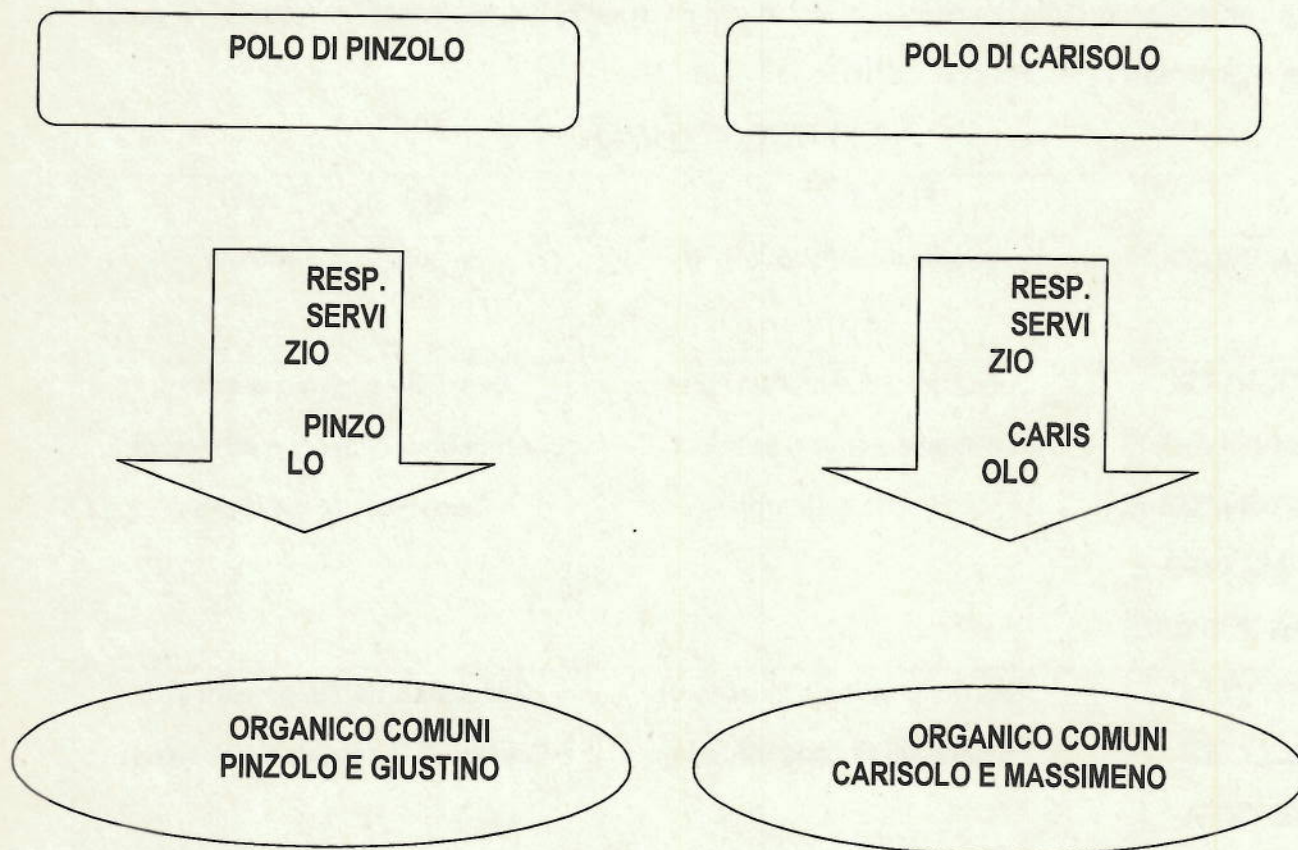
Tutto il personale dipendente del Comune di Pinzolo rimarrà incardinato e in servizio a Pinzolo.

Il dipendente dell'ufficio tecnico di Giustino verrà messo a disposizione presso il Comune di Pinzolo e presiederà eventualmente l'apertura dello sportello periferico presso il Comune di Giustino, laddove ritenuto necessario.

I due dipendenti dell'ufficio tecnico del Comune di Carisolo rimarranno incardinati e stanziati a Carisolo e gestiranno le pratiche dei Comuni di Carisolo e Massimeno, garantendo attività di sportello a Massimeno per una mezza giornata alla settimana.

Il personale del cantiere comunale di Massimeno sarà gestito da Carisolo e quello di Giustino da Pinzolo pur rimanendo incardinato e stanziato nei rispettivi Comuni.

Nelle more dell'attivazione della 2° fase, in cui verrà individuato un unico Responsabile di Servizio come previsto dal "Progetto", si prevede per il momento di organizzare il Servizio Tecnico nel seguente assetto:



Nella 2° fase (riallineate le banche dati di tutti i Comuni, strutturati gli organici e predisposti gli hardware e i software di gestione unici dei programmi) si costituirà un unico

servizio tecnico accentrato, prevedendo eventuali sportelli periferici presso gli altri Comuni.

SERVIZIO FINANZIARIO:

Nelle more di attivazione di un unico servizio Finanziario, ove verrà individuato un Responsabile unico, la responsabilità dei singoli servizi finanziari dei relativi comuni permane in capo agli attuali responsabili già individuati con appositi provvedimenti sindacali, fatta eccezione per il Comune di Pinzolo dove dal 01.01.2017, responsabile del servizio sarà la dipendente collaboratore contabile anziché il funzionario contabile che continuerà comunque a prestare servizio presso il Comune di Pinzolo.

Il personale di ogni Comune presterà servizio presso l'ente di appartenenza con la sola eccezione del responsabile dell'ufficio finanziario di Massimeno che sarà messo a disposizione del Comune di Pinzolo, gestirà la ragioneria del comune di Massimeno e collaborerà con la ragioneria del Comune di Pinzolo.

Nella 2° fase (riallineate le banche dati di tutti i Comuni, strutturati gli organici e predisposti gli hardware e i software di gestione unici dei programmi) si costituirà un unico servizio finanziario accentrato, prevedendo eventuali sportelli periferici presso gli altri Comuni e si individuerà il Responsabile del Servizio unico.

UFFICIO TRIBUTI

	POLO DI PINZOLO	POLO DI GIUSTINO	POLO DI CARISOLO
ATTIVITA'	Gestione tributi del Comune di Pinzolo	Gestione tributi del Comune di Giustino	Gestione tributi dei Comuni di Carisolo e Massimeno
PERSONALE	organico del Comune di Pinzolo	organico del Comune di Giustino	organico del Comune di Carisolo

NUOVE ATTIVITA'			I due dipendenti del Comune di Carisolo rimarranno incardinati e stanziati a Carisolo e gestiranno le pratiche dei Comuni di Carisolo e Massimeno, garantendo attività di sportello a Massimeno per una mezza giornata alla settimana.
--------------------	--	--	--

Nelle more di attivazione di un unico ufficio Tributi, ove verrà individuato un Capoufficio unico, la responsabilità dei singoli uffici/servizi tributi dei relativi comuni permane in capo agli attuali responsabili già individuati con appositi provvedimenti sindacali.

Il relativo personale presterà servizio presso l'ente di appartenenza.

Nella 2° fase (riallineate le banche dati di tutti i Comuni, strutturati gli organici e predisposti gli hardware e i software di gestione unici dei programmi) si costituirà un unico ufficio tributi accentrato, prevedendo eventuali sportelli periferici presso gli altri Comuni.

2) RICOGNIZIONE GIURIDICA E ORGANIZZATIVA DEL PERSONALE OPERANTE ALL'INTERNO DELLA GESTIONE ASSOCIATA

Si rappresentata dapprima l'attuale dotazione organica per categoria di inquadramento del personale dei servizi dei quattro Enti che saranno oggetto di gestione associata. In seguito si procederà a regolamentare la fase transitoria, a delineare la riorganizzazione dei servizi (Affari generali, Finanziario e Tecnico) nell'ambito della 1° fase di gestione associata come da Progetto iniziale e dalle relative integrazioni, nonché a definire le modalità di riparto della conseguente spesa riferita sia al periodo transitorio che a quello della effettivo della 1° fase di riorganizzazione.

La 2° fase che decorrerà presumibilmente dal 01.01.2019, dopo l'avvenuto riallineamento delle banche dati di tutti i Comuni, la ristrutturazione dell'intero organico della gestione associata nonché la predisposizione degli hardware e i software di gestione unici dei programmi, verrà disciplinata con appositi documenti integrativi al Progetto e successivi protocolli operativi di intesa del Coordinamento dei Sindaci e riguarderà la costituzione di uffici unici di tutti i servizi in gestione associata e la previsione di eventuali sportelli periferici presso gli altri Comuni.

La riorganizzazione (1° fase) prevede in particolare che il personale appartenente alla categoria C livello evoluto dell'attuale servizio tecnico di Giustino e alla categoria C livello evoluto dell'attuale servizio finanziario di Massimeno venga posto in comando presso il Comune capofila di Pinzolo.

Si precisa fin d'ora che lo stato giuridico ed economico dei dipendenti comunali posti a comando saranno regolati dalle disposizioni normative e contrattuali applicabili al personale non dirigenziale degli enti locali.

Si precisa che la 1° fase prenderà avvio solo dopo l'avvenuta approvazione dei nuovi atti di indirizzo/PEG da parte dei vari Enti e la successiva approvazione, indicativamente entro il 30.04.2017, dei protocolli operativi di intesa da parte del Coordinamento dei Sindaci, fatta eccezione per i settori tecnico e tributi del Comune di Massimeno che si avvarranno già a partire dal 01.01.2017 della struttura e dell'organico del Comune di Carisolo.

Nel periodo transitorio, decorrente dal 01.01.2017 e fino all'approvazione dei nuovi atti di indirizzo/PEG da parte dei quattro Enti e la successiva approvazione dei protocolli operativi di intesa da parte del Coordinamento dei Sindaci, indicativamente entro il 30.04.2017, tutti i dipendenti, fatta eccezione di quelli dei settori tecnico e tributi del Comune di Carisolo, presteranno il proprio servizio presso gli Enti di appartenenza, come da atti di indirizzo/PEG attualmente vigenti e che hanno validità fino all'approvazione dei nuovi documenti riferiti all'anno 2017. Di conseguenza il comando dei due dipendenti presso il Comune di Pinzolo avrà decorrenza presumibilmente a partire dal 01.05.2017.

Durante il periodo transitorio comunque tutto il personale coinvolto nella riorganizzazione dei servizi, coadiuvato dai Segretari, dovrà attivarsi per garantire i vari avvicendamenti e i passaggi di consegna in modo tale da consentire un avvio efficiente e funzionale della riorganizzazione dei servizi come da Progetto iniziale e dalle relative integrazioni.

A) DOTAZIONE ORGANICA PER CATEGORIA DI INQUADRAMENTO DEL PERSONALE DEI SERVIZI DEI QUATTRO ENTI CHE SARANNO OGGETTO DI GESTIONE ASSOCIATA

SEGRETERIA

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
D BASE - VICESEGRETARIO	1	PINZOLO
B EVOLUTO	1	PINZOLO
B EVOLUTO*	1	PINZOLO
Fornitura servizio Coop**	1	PINZOLO
C BASE	0,80	MADONNA DI CAMPIGLIO - S.A. MAVIGNOLA
C BASE	0,50	CARISOLO
C BASE	0,40	CARISOLO
C EVOLUTO	0,60	GIUSTINO
B EVOLUTO***	1	GIUSTINO
C EVOLUTO	0,25	MASSIMENO

** incardinata presso il servizio segreteria - attualmente presta il proprio servizio a tempo pieno presso il servizio Polizia municipale*

*** non è dipendente comunale ma presta servizio tramite fornitura di servizio 36 ore settimanali*

**** gode benefici legge 104*

SERVIZI DEMOGRAFICI

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
C EVOLUTO	1	PINZOLO
B EVOLUTO	1	PINZOLO
C BASE	0,20	MADONNA DI CAMPIGLIO - S.A. MAVIGNOLA
C EVOLUTO	0,75	CARISOLO
C EVOLUTO	0,40	GIUSTINO
C EVOLUTO	0,20	MASSIMENO

COMMERCIO

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
C BASE*	1	PINZOLO
C EVOLUTO	0,25	CARISOLO
C EVOLUTO	0,20	GIUSTINO
C EVOLUTO	0,05	MASSIMENO

** in pensionamento da 01.06.2017.*

RAGIONERIA

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
D BASE	1	PINZOLO
C EVOLUTO	1	PINZOLO
C BASE	1	PINZOLO
C EVOLUTO/C BASE*	1	CARISOLO
C EVOLUTO	1	GIUSTINO
C EVOLUTO	0,50	MASSIMENO

** assunzione tempo determinato di un C-base per sostituzione titolare diritto alla conservazione del posto.*

TRIBUTI

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
C EVOLUTO*	1	PINZOLO
C BASE	1	PINZOLO
C BASE	1	CARISOLO
C BASE	0,50	CARISOLO
C EVOLUTO	0,80	GIUSTINO

** in pensionamento da 01.04.2017. Sostituzione mediante mobilità con un C base - in atto*

*Il Comune di Massimeno è in convenzione per il settore tributi con il Comune di Strembo
- in scadenza al 31.12.2016*

LAVORI PUBBLICI, PATRIMONIO ED EDILIZIA PRIVATA

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
C EVOLUTO	1	PINZOLO
C EVOLUTO	1	PINZOLO
C EVOLUTO	1	PINZOLO
C EVOLUTO*	1	PINZOLO
C EVOLUTO/C BASE**	1	PINZOLO
C EVOLUTO	1	PINZOLO
C BASE	1	PINZOLO
C BASE	1	PINZOLO
C BASE***	1	PINZOLO
C BASE	1	PINZOLO
B EVOLUTO	1	PINZOLO
C EVOLUTO	1	CARISOLO
C BASE	1	CARISOLO
C EVOLUTO	1	GIUSTINO

** in pensionamento dal 01.03.2017. Sostituzione mediante mobilità con un C evoluto - in atto*

*** assunzione tempo determinato di un C-base per sostituzione titolare diritto alla conservazione del posto*

**** posto vacante. Copertura mediante mobilità con un C base - in atto*

Il Comune di Massimeno è in convenzione per il settore tecnico con la Comunità di valle - in scadenza al 31.12.2016

CANTIERE COMUNALE

CATEGORIA	N. POSTI	SEDE
OPERAI SPECIALIZZATI B EVOLUTO*	5	PINZOLO E MADONNA DI CAMPIGLIO
OPERAI QUALIFICATI B BASE	6	PINZOLO E MADONNA DI CAMPIGLIO
OPERAI GENERICI A UNICO	4	PINZOLO E MADONNA DI CAMPIGLIO
OPERAI GENERICI A UNICO - P-TIME	3	PINZOLO E MADONNA DI CAMPIGLIO
ADDETTI PULIZIE A UNICO - P-TIME	2	PINZOLO E MADONNA DI CAMPIGLIO
OPERAI QUALIFICATI B BASE	2	CARISOLO
OPERAI QUALIFICATI B BASE	1	GIUSTINO
OPERAI QUALIFICATI B BASE	1	MASSIMENO

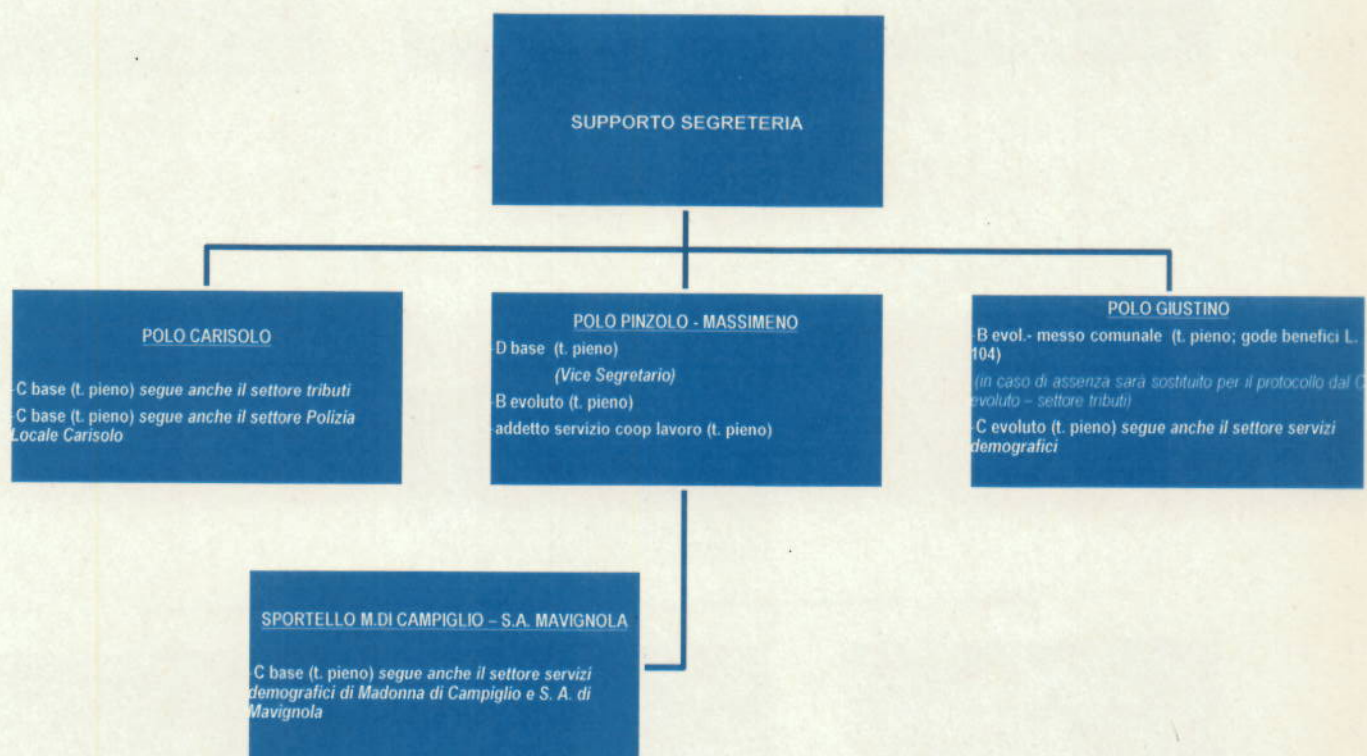
** una unità in pensionamento da 01.04.2017*

I Comuni di Pinzolo, Carisolo e Giustino si avvalgono inoltre di personale stagionale ed il solo Comune di Pinzolo anche di forniture di servizio tramite Cooperative sociali di lavoro.

B) RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI (AFFARI GENERALI, FINANZIARIO E TECNICO) RELATIVA ALLA 1° FASE DI GESTIONE ASSOCIATA

AREA AFFARI GENERALI (SUPPORTO SEGRETERIA, SERVIZI DEMOGRAFICI,
COMMERCIO)

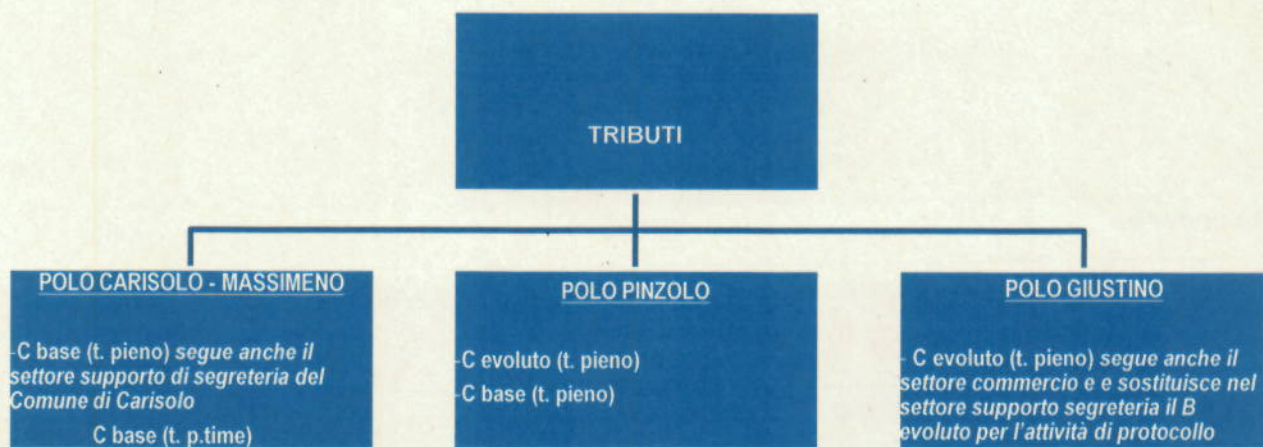
GESTIONE ASSOCIATA - I° FASE



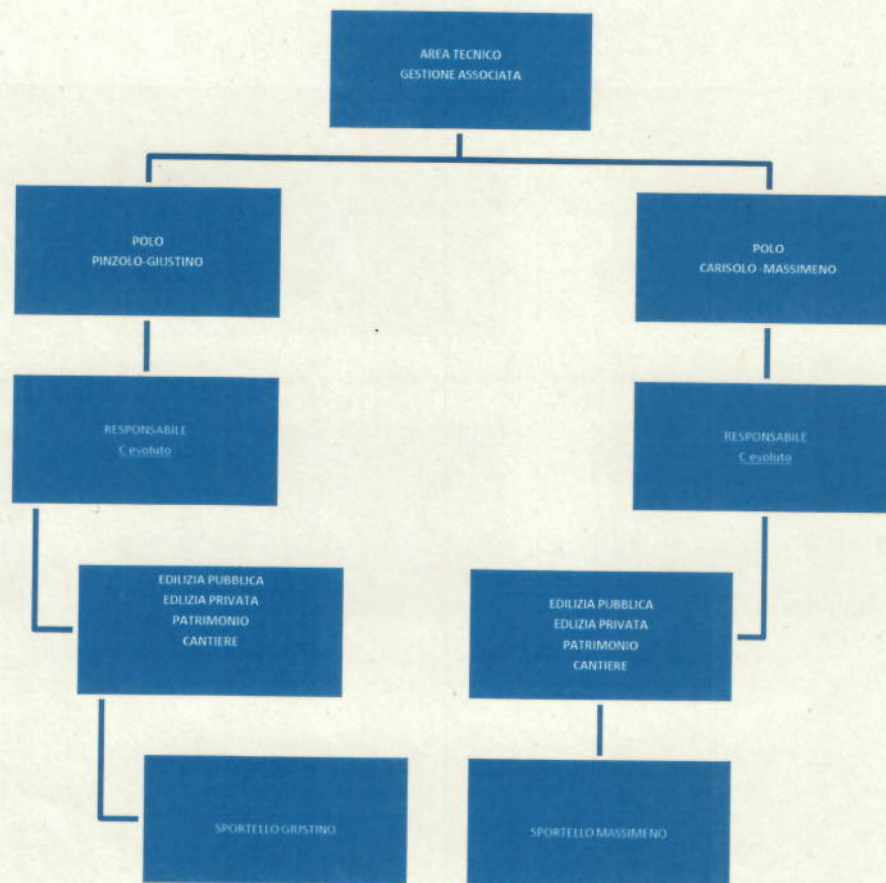


AREA FINANZIARIA (RAGIONERIA, TRIBUTI)

GESTIONE ASSOCIATA - I° FASE



AREA TECNICA
GESTIONE ASSOCIATA - I° FASE



PERSONALE COINVOLTO

Dipendente	Ruolo	Polo
C evoluto	Responsabile Edilizia Pubblica-Privata-Cantiere-Patrimonio	Pinzolo - Giustino
C evoluto	Collaboratore tecnico Edilizia Pubblica	Pinzolo - Giustino
C evoluto	Collaboratore tecnico Edilizia Pubblica	Pinzolo - Giustino
C evoluto	Collaboratore tecnico Resp. Cantieri e approvvigionamenti	Pinzolo - Giustino
C evoluto	<i>Collaboratore tecnico Patrimonio</i>	Pinzolo -
C evoluto	Collaboratore tecnico Patrimonio (tramite mobilità)	Giustino
C base	Assistente Tecnico Gare Forniture e Servizi	Pinzolo - Giustino